

A background image showing silhouettes of various business professionals in suits, some standing and some shaking hands, set against a light blue and white background.

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

REPORT 2015 – 2020

Curato Da:

Sgambetterra Valentina

Marchesi Gianluca

De Angeli Stefano

LAVORO E OCCUPAZIONE

Lo scorso anno abbiamo richiamato la necessità di un nuovo Umanesimo del Lavoro dove la Persona come Lavoratore deve riprendere la centralità rispetto alla sola attività economica.

Dopo 12 mesi di pandemia, di morti e crisi economica quel richiamo è sempre attuale e concreto.

I dati economici ed occupazionali che troviamo nelle pagine successive sono senza precedenti, confrontabili solo con un periodo di guerra; un secondo trimestre 2020 di fatto senza economia.

Cassa integrazione COVID-19 ha raggiunto un picco di 153 miliardi di ore nel secondo trimestre del 2020 per poi "rientrare" a 42 milioni nell'ultimo trimestre dell'anno. Tutte le tipologie contrattuali sono in calo, un solo segnale positivo arriva dai contratti a tempo indeterminato che nella media annuale, nonostante tutto, passano dal 26,20% del 2019 al 27,31% del 2020.

Il settore più colpito è senza dubbio quello del Commercio, che ancora oggi (primo trimestre 2021) non vede una ripresa dell'attività, in particolare il Turismo e i Servizi Alle Imprese (Mense/Pulizie) sono completamente in stallo.

Le donne hanno pagato più di tutte a livello occupazionale questa durante il periodo di Pandemia, prima messe in cassa integrazione e successivamente costrette a casa ad occuparsi dei figli durante i periodi di chiusura scolastica.

Il COVID-19 ha fatto da acceleratore dei processi di innovazione tecnologica, di sperimentazione di nuove forme di lavoro e ci ha fatto chiaramente intuire quali saranno le figure professionali che andranno a scomparire e quelle di cui ci sarà bisogno: già nel 2013 uno studio promosso dall'Università di Oxford - "The Future of Employment: How susceptible are jobs to computerisation?" - stimava che entro venti anni il 47% dell'occupazione totale negli USA sarebbe stata a rischio di sparizione a causa dell'obsolescenza tecnologica. Analoghi studi svolti sul contesto italiano stimavano numeri ancora superiori.

Un importante cambio di visione a livello di politica europea è stato l'abbandono della strada del rigore verso uno scatto di solidarietà e condivisione. Per far quadrare i conti e recuperare i debiti ci sarà tempo, ma ora è necessario sostenere

tutte le persone rimaste senza lavoro e spesso senza cure. Servono buoni investimenti in informatizzazione, mobilità e green economy.

Serve una economia che sia inclusiva, i lavoratori possono dare il loro contributo nelle scelte strategiche industriali ed economiche, ci dovrà essere una più equa redistribuzione dei guadagni e delle produttività.

Scompariranno tanti posti di lavoro mentre molti altri ne nasceranno con nuove tecnologie ed in luoghi diversi, sarà importante organizzare la riqualificazione e formazione della forza lavoro mirata alle nuove necessità produttive.

Legalità e controllo dovranno essere perseguiti da tutti gli attori sia imprenditoriali che politici e sindacali, perché avere concorrenza sleale e lavoro nero (con relativo sfruttamento delle persone) rallenta la crescita e mette in crisi la democrazia: è un obbligo morale per tutti.

I giovani dovranno essere indirizzati alla scelta di percorsi di studio che rispondono alle mutate necessità del mondo del lavoro.

Il cambiamento non è solo procedurale ma organizzativo e questo passa attraverso un nuovo patto fiduciario tra i lavoratori e le imprese, dove la condivisione dei progetti prenderà il posto del controllo.

Nell'Area Metropolitana Milanese il 30% dei lavoratori resterà in Smart-Working e questo produrrà delle ricadute e dei cambiamenti anche sui servizi sul modo di concepire i luoghi di lavoro, anche per le abitazioni private. Si stanno realizzando spazi di Co-Working nelle periferie e più vicino ai luoghi di residenza, essi andranno strutturati in modo che siano accessibili da tutti, con la giusta illuminazione e con postazioni ergonomiche per lavorare.

La CISL dovrà impegnarsi per sviluppare una forma tecnologica di vicinanza ai lavoratori, un canale da affiancare a quello primario ed insostituibile del rapporto personale e dell'incontro diretto appena questo sarà di nuovo possibile.

EROS LANZONI

Segretario CISL Milano Metropoli

Delega Mercato del lavoro

INDICE

I PARTE

DINAMICHE LAVORATIVE Pag. 7

II PARTE

CRISI AZIENDALI Pag. 32

III PARTE

INDICATORI OCCUPAZIONALI Pag. 35

DINAMICHE LAVORATIVE

AVVIAMENTO

Instaurazione di un rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro.
Ad esempio lo stesso individuo che cambia nello stesso anno solare tre posti di lavoro viene computato con tre avviamenti e due cessazioni

CESSAZIONE

Termine del rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro

SALDO

Il Saldo tra Avviamenti e Cessazioni viene calcolato come la loro differenza matematica

I dati sugli avviamenti e sulle cessazioni sono in costante aggiornamento pertanto nel **presente report i dati su avviamenti e cessazioni possono discostarsi da quelli riportati nei report precedenti.**

Il periodo di osservazione riguarda gli anni dal 2015 al 2020

N.B.: tutti i dati relativi al 2020 non sono statisticamente paragonabili a quelli degli anni precedenti a causa dell'emergenza sanitaria

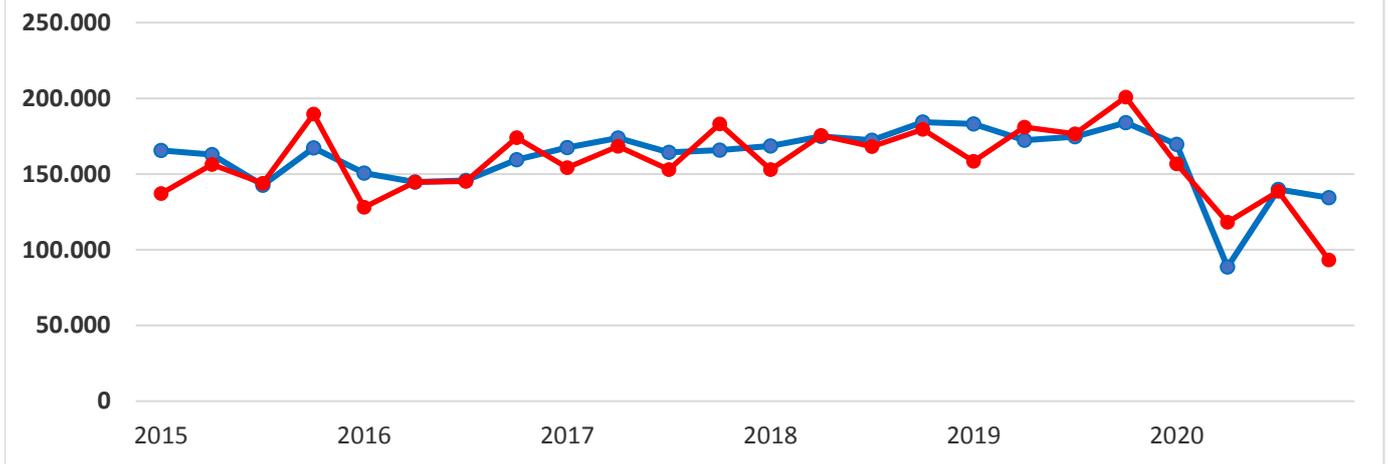
NOTE METODOLOGICHE

- In tutte le analisi vengono esclusi gli eventi giornalieri, ovvero eventi che hanno durata inferiore o uguale a due giorni lavorativi
- In tutte le analisi vengono escluse le "altre comunicazioni", ovvero le comunicazioni relative ai lavori socialmente utili e ai tirocini
- La popolazione di riferimento in tutte le analisi ha età compresa tra 15 e 64 anni.

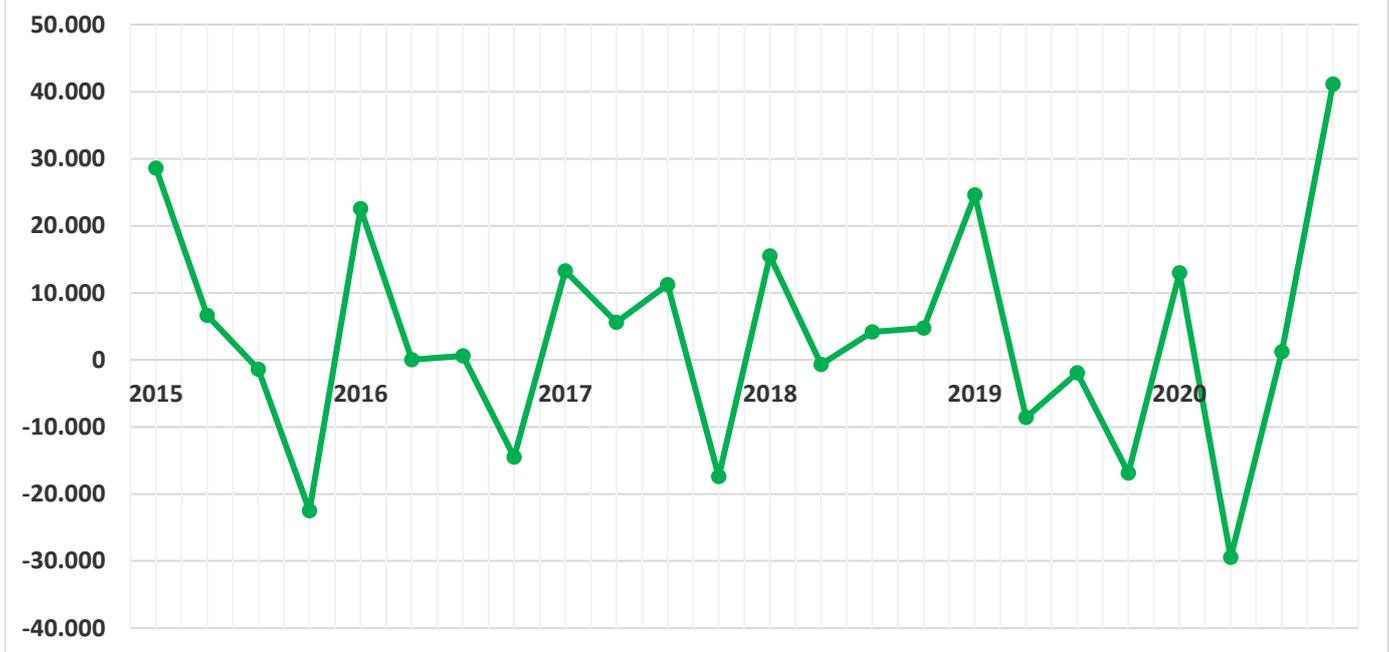
MILANO - AVVIAMENTI E CESSAZIONI

ANNO	TRIMESTRE	AVVIAMENTI	CESSAZIONI	SALDO
2015	I TRIMESTRE	165.673	137.070	28.603
	II TRIMESTRE	162.889	156.228	6.661
	III TRIMESTRE	142.562	143.953	-1.391
	IV TRIMESTRE	167.230	189.713	-22.483
2016	I TRIMESTRE	150.538	127.971	22.567
	II TRIMESTRE	144.780	144.751	29
	III TRIMESTRE	145.725	145.137	588
	IV TRIMESTRE	159.467	173.964	-14.497
2017	I TRIMESTRE	167.482	154.226	13.256
	II TRIMESTRE	173.842	168.254	5.588
	III TRIMESTRE	164.221	153.025	11.196
	IV TRIMESTRE	165.752	183.163	-17.411
2018	I TRIMESTRE	168.444	152.946	15.498
	II TRIMESTRE	174.870	175.576	-706
	III TRIMESTRE	172.271	168.098	4.173
	IV TRIMESTRE	184.267	179.543	4.724
2019	I TRIMESTRE	183.041	158.453	24.588
	II TRIMESTRE	172.293	180.910	-8.617
	III TRIMESTRE	174.590	176.503	-1.913
	IV TRIMESTRE	183.926	200.812	-16.886
2020	I TRIMESTRE	169.646	156.657	12.989
	II TRIMESTRE	88.611	118.071	-29.460
	III TRIMESTRE	139.838	138.598	1.240
	IV TRIMESTRE	134.352	93.243	41.109

MILANO - Avviamenti e Cessazioni



Milano - Saldo Avviamenti E Cessazioni



AVVIAMENTI E CESSAZIONI

PESO % MILANO SU LOMBARDIA

ANNO	TRIMESTRE	AVVIAMENTI MILANO	CESSAZIONI MILANO	AVVIAMENTI LOMBARDIA	CESSAZIONI LOMBARDIA
2015	I TRIMESTRE	165.673	137.070	365.142	293.500
	II TRIMESTRE	162.889	156.228	353.653	346.256
	III TRIMESTRE	142.562	143.953	348.867	342.316
	IV TRIMESTRE	167.230	189.713	364.849	424.450
2016	I TRIMESTRE	150.538	127.971	340.025	268.110
	II TRIMESTRE	144.780	144.751	318.332	316.772
	III TRIMESTRE	145.725	145.137	349.785	341.148
	IV TRIMESTRE	159.467	173.964	354.060	394.017
2017	I TRIMESTRE	167.482	154.226	365.540	289.689
	II TRIMESTRE	173.842	168.254	381.701	329.872
	III TRIMESTRE	164.221	153.025	389.754	347.978
	IV TRIMESTRE	165.752	183.163	362.933	405.877
2018	I TRIMESTRE	168.444	152.946	397.378	329.078
	II TRIMESTRE	174.870	175.576	392.923	393.159
	III TRIMESTRE	172.271	168.098	401.274	398.528
	IV TRIMESTRE	184.267	179.543	391.802	400.463
2019	I TRIMESTRE	183.041	158.453	402.191	327.292
	II TRIMESTRE	172.293	180.910	379.525	391.272
	III TRIMESTRE	174.590	176.503	403.507	407.133
	IV TRIMESTRE	183.926	200.812	384.248	433.758
2020	I TRIMESTRE	169.646	156.657	372.702	335.812
	II TRIMESTRE	88.611	118.071	215.961	273.378
	III TRIMESTRE	139.838	138.598	361.694	337.246

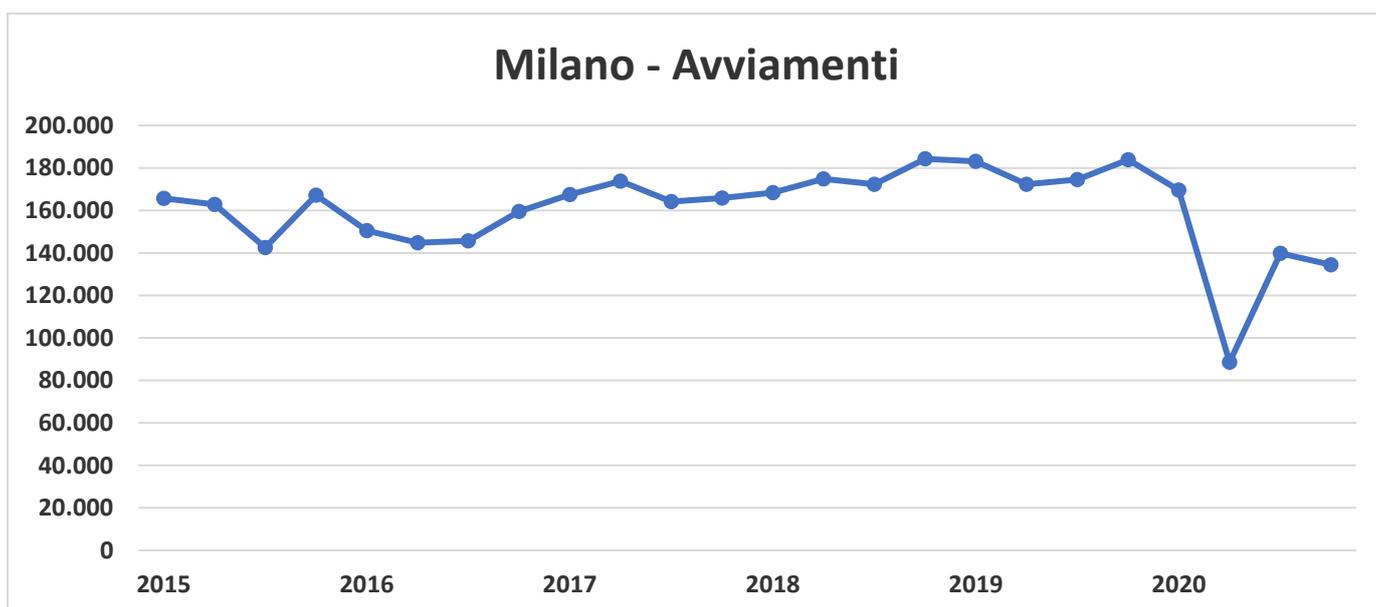
AVVIAMENTI E CESSAZIONI

PESO % MILANO SU LOMBARDIA

ANNO	TRIMESTRE	% AVVIAMENTI MILANO SU LOMBARDIA	% CESSAZIONI MILANO SU LOMBARDIA
2015	I TRIMESTRE	45,37%	46,70%
	II TRIMESTRE	46,06%	45,12%
	III TRIMESTRE	40,86%	42,05%
	IV TRIMESTRE	45,84%	44,70%
2016	I TRIMESTRE	44,27%	47,73%
	II TRIMESTRE	45,48%	45,70%
	III TRIMESTRE	41,66%	42,54%
	IV TRIMESTRE	45,04%	44,15%
2017	I TRIMESTRE	45,82%	47,97%
	II TRIMESTRE	45,54%	46,80%
	III TRIMESTRE	42,13%	43,98%
	IV TRIMESTRE	45,67%	45,13%
2018	I TRIMESTRE	42,39%	46,48%
	II TRIMESTRE	44,50%	44,66%
	III TRIMESTRE	42,93%	42,18%
	IV TRIMESTRE	47,03%	44,83%
2019	I TRIMESTRE	45,51%	48,41%
	II TRIMESTRE	45,40%	46,24%
	III TRIMESTRE	43,27%	43,35%
	IV TRIMESTRE	47,87%	46,30%
2020	I TRIMESTRE	45,52%	46,65%
	II TRIMESTRE	41,03%	43,19%
	III TRIMESTRE	38,66%	41,10%
	IV TRIMESTRE	44,97%	42,96%
TOT	2015	44,53%	44,64%
TOT	2016	44,11%	45,03%
TOT	2017	44,79%	45,97%
TOT	2018	44,21%	44,54%
TOT	2019	45,51%	46,06%
TOT	2020	42,55%	43,48%

MILANO - AVVIAMENTI PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
2015	I TRIMESTRE	89.388	76.285	165.673
	II TRIMESTRE	90.229	72.660	162.889
	III TRIMESTRE	74.289	68.273	142.562
	IV TRIMESTRE	88.606	78.624	167.230
2016	I TRIMESTRE	79.489	71.049	150.538
	II TRIMESTRE	79.796	64.984	144.780
	III TRIMESTRE	75.094	70.631	145.725
	IV TRIMESTRE	83.986	75.481	159.467
2017	I TRIMESTRE	91.269	76.213	167.482
	II TRIMESTRE	96.116	77.726	173.842
	III TRIMESTRE	88.821	75.400	164.221
	IV TRIMESTRE	89.493	76.259	165.752
2018	I TRIMESTRE	92.763	75.681	168.444
	II TRIMESTRE	97.408	77.462	174.870
	III TRIMESTRE	94.814	77.457	172.271
	IV TRIMESTRE	100.149	84.118	184.267
2019	I TRIMESTRE	102.540	80.501	183.041
	II TRIMESTRE	93.739	78.554	172.293
	III TRIMESTRE	92.977	81.613	174.590
	IV TRIMESTRE	97.121	86.805	183.926
2020	I TRIMESTRE	92.973	76.673	169.646
	II TRIMESTRE	50.881	37.730	88.611
	III TRIMESTRE	74.824	65.014	139.838
	IV TRIMESTRE	69.119	65.233	134.352

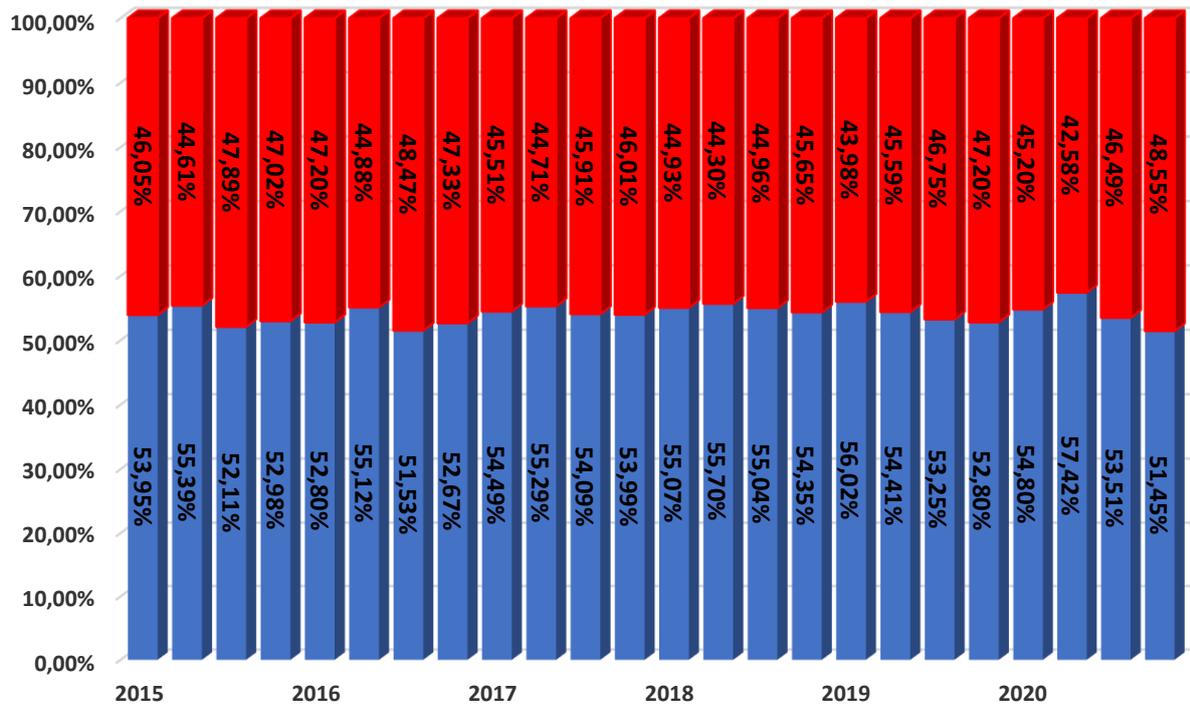


MILANO - AVVIAMENTI

DISTRIBUZIONE % PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	% AVVIAMENTI MASCHI	% AVVIAMENTI FEMMINE
2015	I TRIMESTRE	53,95%	46,05%
	II TRIMESTRE	55,39%	44,61%
	III TRIMESTRE	52,11%	47,89%
	IV TRIMESTRE	52,98%	47,02%
2016	I TRIMESTRE	52,80%	47,20%
	II TRIMESTRE	55,12%	44,88%
	III TRIMESTRE	51,53%	48,47%
	IV TRIMESTRE	52,67%	47,33%
2017	I TRIMESTRE	54,49%	45,51%
	II TRIMESTRE	55,29%	44,71%
	III TRIMESTRE	54,09%	45,91%
	IV TRIMESTRE	53,99%	46,01%
2018	I TRIMESTRE	55,07%	44,93%
	II TRIMESTRE	55,70%	44,30%
	III TRIMESTRE	55,04%	44,96%
	IV TRIMESTRE	54,35%	45,65%
2019	I TRIMESTRE	56,02%	43,98%
	II TRIMESTRE	54,41%	45,59%
	III TRIMESTRE	53,25%	46,75%
	IV TRIMESTRE	52,80%	47,20%
2020	I TRIMESTRE	54,80%	45,20%
	II TRIMESTRE	57,42%	42,58%
	III TRIMESTRE	53,51%	46,49%
	IV TRIMESTRE	51,45%	48,55%

MILANO - Avviamenti Distribuzione % Per Genere



 PESO % FEMMINE

 PESO % MASCHI

MILANO - AVVIAMENTI

PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

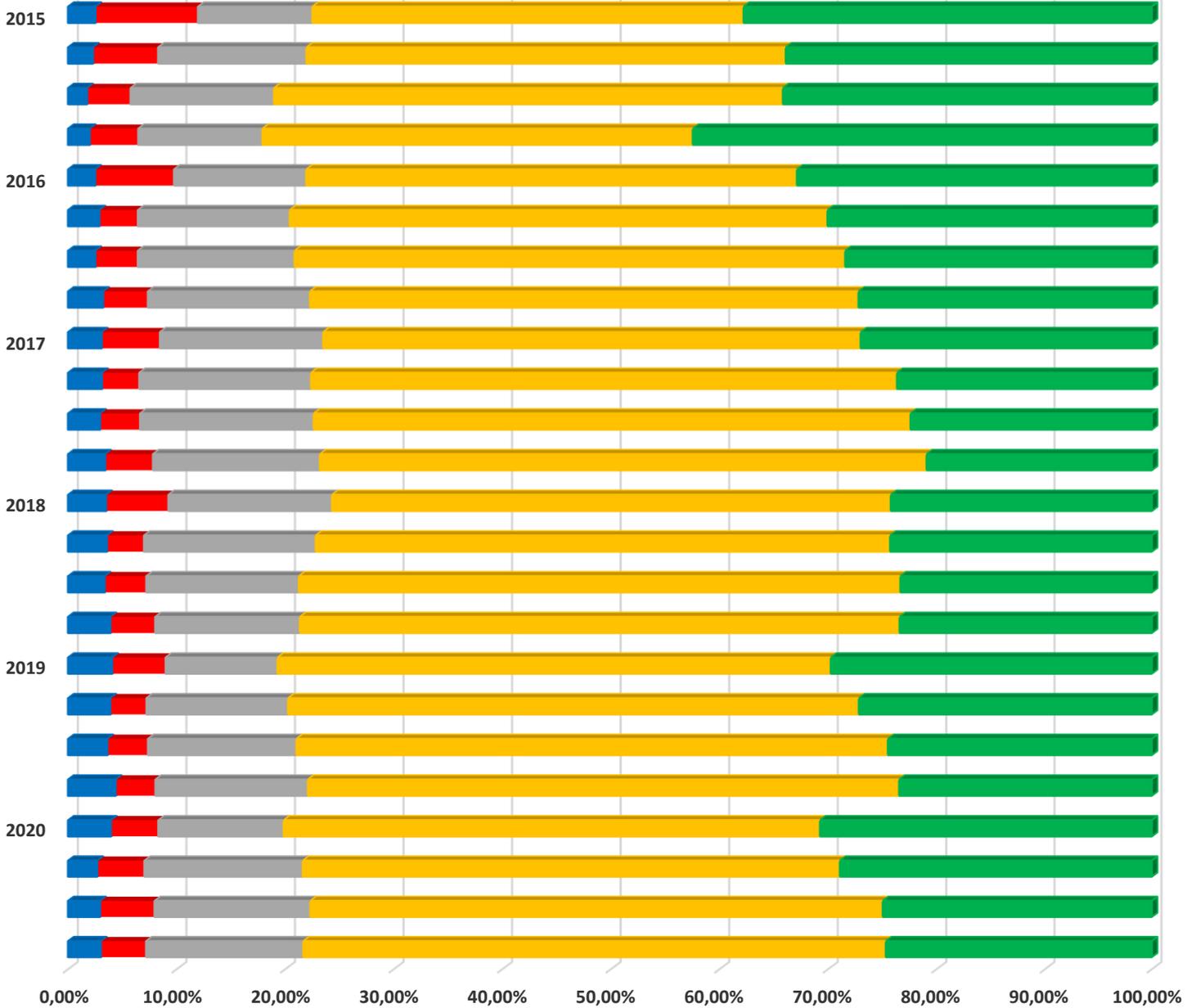
ANNO	TRIMESTRE	APPRENDISTATO	LAVORO A PROGETTO	SOMMINISTRATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
2015	I TRIMESTRE	4.210	15.631	17.451	65.812	62.569
	II TRIMESTRE	3.759	9.772	22.248	71.926	55.184
	III TRIMESTRE	2.515	5.705	18.840	66.827	48.675
	IV TRIMESTRE	3.347	7.473	19.121	66.306	70.983
2016	I TRIMESTRE	3.779	10.925	18.340	68.038	49.456
	II TRIMESTRE	4.194	5.125	20.260	71.714	43.487
	III TRIMESTRE	3.678	5.692	21.054	73.914	41.387
	IV TRIMESTRE	5.167	6.566	23.815	80.580	43.339
2017	I TRIMESTRE	5.205	8.993	25.178	82.919	45.187
	II TRIMESTRE	5.449	5.965	27.509	93.828	41.091
	III TRIMESTRE	4.854	6.049	26.271	90.272	39.166
	IV TRIMESTRE	5.680	7.300	25.477	92.635	38.349
2018	I TRIMESTRE	5.915	9.664	25.385	86.703	46.735
	II TRIMESTRE	6.277	5.964	27.662	92.532	42.467
	III TRIMESTRE	5.831	6.586	24.227	95.449	40.178
	IV TRIMESTRE	7.216	7.599	24.562	101.796	43.094
2019	I TRIMESTRE	7.462	9.000	18.872	93.284	54.423
	II TRIMESTRE	6.727	5.724	22.485	90.588	46.769
	III TRIMESTRE	6.338	6.515	23.889	95.126	42.722
	IV TRIMESTRE	8.077	6.740	25.829	100.169	43.111
2020	I TRIMESTRE	6.709	7.404	19.589	83.819	52.125
	II TRIMESTRE	2.398	3.842	12.927	43.842	25.602
	III TRIMESTRE	4.137	7.020	20.064	73.730	34.887
	IV TRIMESTRE	4.065	5.602	19.447	72.103	33.135

MILANO - AVVIAMENTI

% PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

ANNO	TRIMESTRE	% APPRENDISTATO	% LAVORO A PROGETTO	% SOMMINISTRATO	% TEMPO DETERMINATO	% TEMPO INDETERMINATO
2015	I TRIMESTRE	2,54%	9,43%	10,53%	39,72%	37,77%
	II TRIMESTRE	2,31%	6,00%	13,66%	44,16%	33,88%
	III TRIMESTRE	1,76%	4,00%	13,22%	46,88%	34,14%
	IV TRIMESTRE	2,00%	4,47%	11,43%	39,65%	42,45%
2016	I TRIMESTRE	2,51%	7,26%	12,18%	45,20%	32,85%
	II TRIMESTRE	2,90%	3,54%	13,99%	49,53%	30,04%
	III TRIMESTRE	2,52%	3,91%	14,45%	50,72%	28,40%
	IV TRIMESTRE	3,24%	4,12%	14,93%	50,53%	27,18%
2017	I TRIMESTRE	3,11%	5,37%	15,03%	49,51%	26,98%
	II TRIMESTRE	3,13%	3,43%	15,82%	53,97%	23,64%
	III TRIMESTRE	2,96%	3,68%	16,00%	54,97%	23,85%
	IV TRIMESTRE	3,43%	4,40%	15,37%	55,89%	23,14%
2018	I TRIMESTRE	3,51%	5,74%	15,07%	51,47%	27,75%
	II TRIMESTRE	3,59%	3,41%	15,82%	52,91%	24,28%
	III TRIMESTRE	3,38%	3,82%	14,06%	55,41%	23,32%
	IV TRIMESTRE	3,92%	4,12%	13,33%	55,24%	23,39%
2019	I TRIMESTRE	4,08%	4,92%	10,31%	50,96%	29,73%
	II TRIMESTRE	3,90%	3,32%	13,05%	52,58%	27,15%
	III TRIMESTRE	3,63%	3,73%	13,68%	54,49%	24,47%
	IV TRIMESTRE	4,39%	3,66%	14,04%	54,46%	23,44%
2020	I TRIMESTRE	3,95%	4,36%	11,55%	49,41%	30,73%
	II TRIMESTRE	2,71%	4,34%	14,59%	49,48%	28,89%
	III TRIMESTRE	2,96%	5,02%	14,35%	52,73%	24,95%
	IV TRIMESTRE	3,03%	4,17%	14,47%	53,67%	24,66%

MILANO - Distribuzione % Avviamenti Per Tipologia Contrattuale



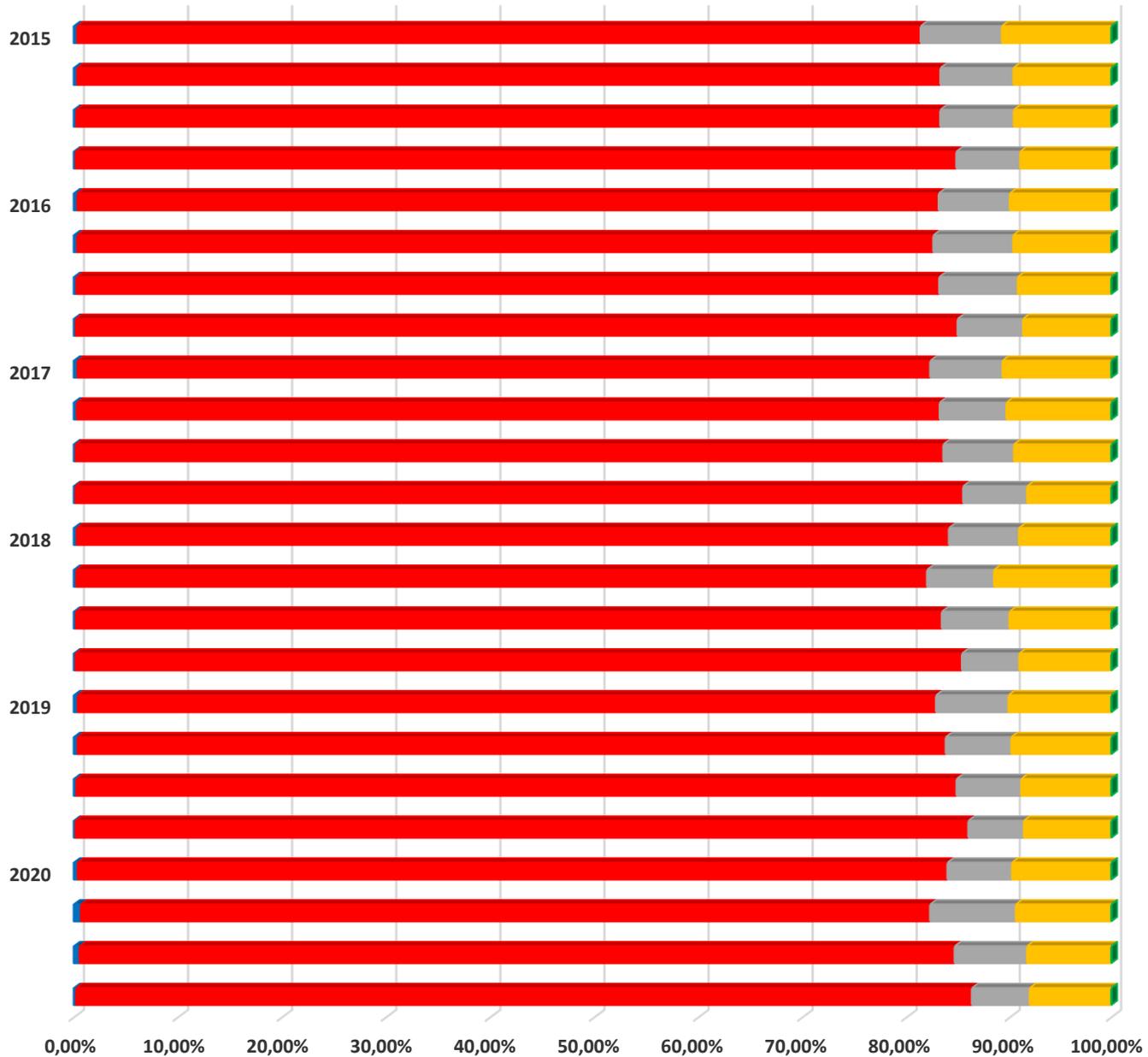
MILANO - AVVIAMENTI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	AGRICOLTURA	COMMERCIO E SERVIZI	COSTRUZIONI	INDUSTRIA	NON DISPONIBILE
2015	I TRIMESTRE	566	134.226	13.015	17.866	0
	II TRIMESTRE	542	135.078	11.559	15.710	0
	III TRIMESTRE	356	118.321	10.199	13.686	0
	IV TRIMESTRE	291	141.503	10.424	15.012	0
2016	I TRIMESTRE	523	124.567	10.391	15.057	0
	II TRIMESTRE	476	119.085	11.220	13.999	0
	III TRIMESTRE	388	120.778	11.122	13.436	1
	IV TRIMESTRE	311	135.098	10.186	13.872	0
2017	I TRIMESTRE	610	137.205	11.716	17.950	1
	II TRIMESTRE	525	144.105	11.263	17.949	0
	III TRIMESTRE	303	136.890	11.292	18.127	0
	IV TRIMESTRE	254	141.380	10.372	17.435	0
2018	I TRIMESTRE	487	141.134	11.496	21.285	0
	II TRIMESTRE	438	142.913	11.322	20.229	0
	III TRIMESTRE	360	143.298	11.337	17.276	0
	IV TRIMESTRE	303	156.939	10.321	16.704	0
2019	I TRIMESTRE	702	150.926	12.865	18.548	0
	II TRIMESTRE	632	143.703	10.985	16.973	0
	III TRIMESTRE	448	147.629	11.017	15.496	0
	IV TRIMESTRE	317	157.761	10.007	15.841	0
2020	I TRIMESTRE	642	141.760	10.650	16.594	0
	II TRIMESTRE	610	72.292	7.381	8.328	0
	III TRIMESTRE	781	117.573	9.873	11.611	0
	IV TRIMESTRE	312	115.617	7.630	10.793	0

MILANO - AVVIAMENTI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	% AGRICOLTURA	% COMMERCIO E SERVIZI	% COSTRUZIONI	% INDUSTRIA	% NON DISPONIBILE
2015	I TRIMESTRE	0,34%	81,02%	7,86%	10,78%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,33%	82,93%	7,10%	9,64%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,25%	83,00%	7,15%	9,60%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,17%	84,62%	6,23%	8,98%	0,00%
2016	I TRIMESTRE	0,35%	82,75%	6,90%	10,00%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,33%	82,25%	7,75%	9,67%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,27%	82,88%	7,63%	9,22%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,20%	84,72%	6,39%	8,70%	0,00%
2017	I TRIMESTRE	0,36%	81,92%	7,00%	10,72%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,30%	82,89%	6,48%	10,32%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,18%	83,36%	6,88%	11,04%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,15%	85,30%	6,26%	10,52%	0,00%
2018	I TRIMESTRE	0,29%	83,79%	6,82%	12,64%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,25%	81,73%	6,47%	11,57%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,21%	83,18%	6,58%	10,03%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,16%	85,17%	5,60%	9,07%	0,00%
2019	I TRIMESTRE	0,38%	82,45%	7,03%	10,13%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,37%	83,41%	6,38%	9,85%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,26%	84,56%	6,31%	8,88%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,17%	85,77%	5,44%	8,61%	0,00%
2020	I TRIMESTRE	0,38%	83,56%	6,28%	9,78%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,69%	81,58%	8,33%	9,40%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,56%	84,08%	7,06%	8,30%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,23%	86,06%	5,68%	8,03%	0,00%

MILANO - Peso % Avviamenti Per Settore Economico



MILANO - CESSAZIONE PER GENERE

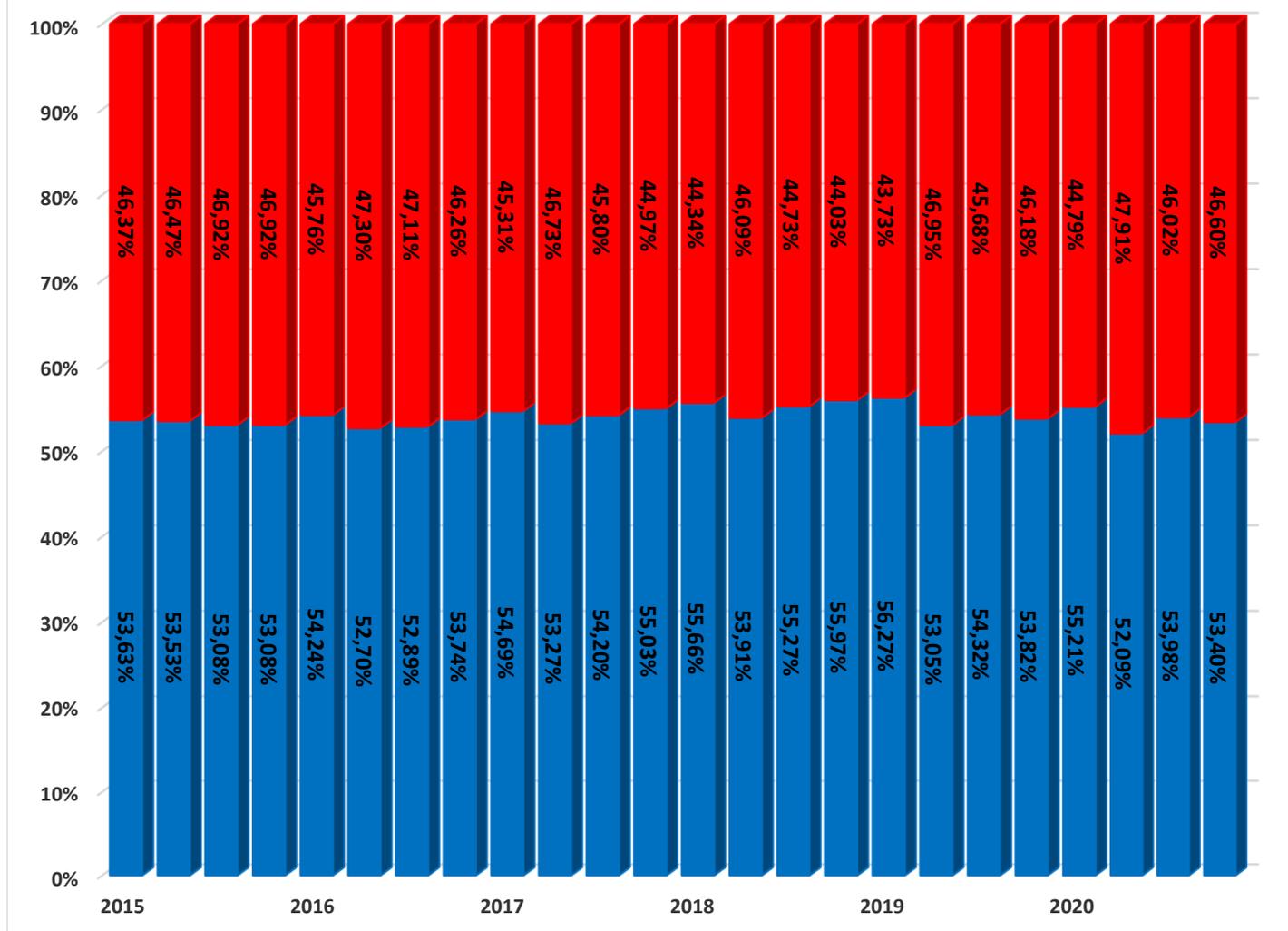
ANNO	TRIMESTRE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
2015	I TRIMESTRE	73.514	63.556	137.070
	II TRIMESTRE	83.622	72.606	156.228
	III TRIMESTRE	76.406	67.547	143.953
	IV TRIMESTRE	100.694	89.019	189.713
2016	I TRIMESTRE	69.407	58.564	127.971
	II TRIMESTRE	76.279	68.472	144.751
	III TRIMESTRE	76.760	68.377	145.137
	IV TRIMESTRE	93.489	80.475	173.964
2017	I TRIMESTRE	91.269	62.957	154.226
	II TRIMESTRE	96.116	72.138	168.254
	III TRIMESTRE	82.945	70.080	153.025
	IV TRIMESTRE	100.787	82.376	183.163
2018	I TRIMESTRE	85.136	67.810	152.946
	II TRIMESTRE	94.657	80.919	175.576
	III TRIMESTRE	92.915	75.183	168.098
	IV TRIMESTRE	100.485	79.058	179.543
2019	I TRIMESTRE	89.165	69.288	158.453
	II TRIMESTRE	95.981	84.929	180.910
	III TRIMESTRE	95.876	80.627	176.503
	IV TRIMESTRE	108.067	92.745	200.812
2020	I TRIMESTRE	86.495	70.162	156.657
	II TRIMESTRE	61.509	56.562	118.071
	III TRIMESTRE	74.816	63.782	138.598
	IV TRIMESTRE	49.792	43.451	93.243

MILANO - CESSAZIONI

DISTRIBUZIONE % PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	% CESSAZIONI MASCHI	% CESSAZIONI FEMMINE
2015	I TRIMESTRE	53,63%	46,37%
	II TRIMESTRE	53,53%	46,47%
	III TRIMESTRE	53,08%	46,92%
	IV TRIMESTRE	53,08%	46,92%
2016	I TRIMESTRE	54,24%	45,76%
	II TRIMESTRE	52,70%	47,30%
	III TRIMESTRE	52,89%	47,11%
	IV TRIMESTRE	53,74%	46,26%
2017	I TRIMESTRE	54,69%	45,31%
	II TRIMESTRE	53,27%	46,73%
	III TRIMESTRE	54,20%	45,80%
	IV TRIMESTRE	55,03%	44,97%
2018	I TRIMESTRE	55,66%	44,34%
	II TRIMESTRE	53,91%	46,09%
	III TRIMESTRE	55,27%	44,73%
	IV TRIMESTRE	55,97%	44,03%
2019	I TRIMESTRE	56,27%	43,73%
	II TRIMESTRE	53,05%	46,95%
	III TRIMESTRE	54,32%	45,68%
	IV TRIMESTRE	53,82%	46,18%
2020	I TRIMESTRE	55,21%	44,79%
	II TRIMESTRE	52,09%	47,91%
	III TRIMESTRE	53,98%	46,02%
	IV TRIMESTRE	53,40%	46,60%

MILANO - Cessazioni Distribuzione % Per Genere



 PESO % FEMMINE

 PESO % MASCHI

MILANO - CESSAZIONI PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

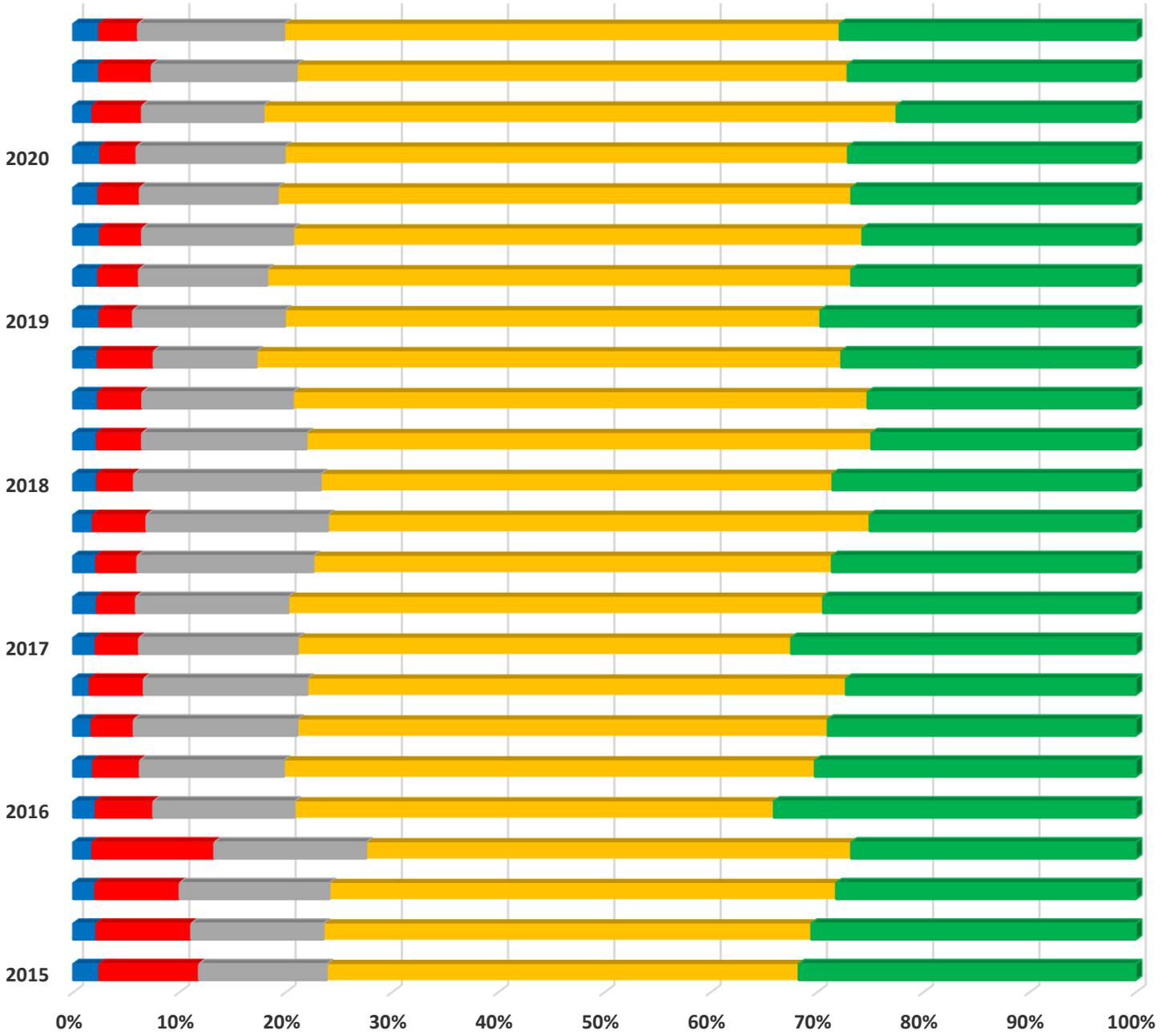
ANNO	TRIMESTRE	APPRENDISTATO	LAVORO A PROGETTO	SOMMINISTRATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
2015	I TRIMESTRE	3.356	12.875	16.479	60.879	43.481
	II TRIMESTRE	3.388	13.953	19.470	71.717	47.700
	III TRIMESTRE	2.971	11.450	20.305	68.622	40.605
	IV TRIMESTRE	3.402	21.786	27.120	86.582	50.823
2016	I TRIMESTRE	2.698	6.945	17.028	57.717	43.583
	II TRIMESTRE	2.707	6.363	19.628	72.341	43.712
	III TRIMESTRE	2.487	5.786	22.357	72.423	42.084
	IV TRIMESTRE	2.691	8.867	26.786	88.162	47.458
2017	I TRIMESTRE	2.929	5.687	20.763	64.508	45.068
	II TRIMESTRE	3.444	5.677	22.137	77.686	45.435
	III TRIMESTRE	3.308	5.930	25.368	74.657	43.762
	IV TRIMESTRE	3.382	9.244	31.298	93.359	45.880
2018	I TRIMESTRE	3.441	5.305	26.900	73.642	43.658
	II TRIMESTRE	3.909	7.461	27.188	93.319	43.699
	III TRIMESTRE	3.915	7.020	23.833	90.899	42.431
	IV TRIMESTRE	4.125	9.463	17.398	98.793	49.764
2019	I TRIMESTRE	3.932	4.983	22.667	79.834	47.037
	II TRIMESTRE	4.239	6.952	21.854	99.417	48.448
	III TRIMESTRE	4.465	6.978	25.109	94.522	45.429
	IV TRIMESTRE	4.729	7.870	26.070	108.380	53.763
2020	I TRIMESTRE	3.999	5.339	21.866	83.018	42.435
	II TRIMESTRE	2.141	5.501	13.519	70.322	26.588
	III TRIMESTRE	3.375	6.868	18.913	71.851	37.591
	IV TRIMESTRE	2.275	3.410	12.829	48.747	25.982

MILANO - CESSAZIONI

% PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

ANNO	TRIMESTRE	% APPRENDISTATO	% LAVORO A PROGETTO	% SOMMINISTRATO	% TEMPO DETERMINATO	% TEMPO INDETERMINATO
2015	I TRIMESTRE	2,45%	9,39%	12,02%	44,41%	31,72%
	II TRIMESTRE	2,17%	8,93%	12,46%	45,91%	30,53%
	III TRIMESTRE	2,06%	7,95%	14,11%	47,67%	28,21%
	IV TRIMESTRE	1,79%	11,48%	14,30%	45,64%	26,79%
2016	I TRIMESTRE	2,11%	5,43%	13,31%	45,10%	34,06%
	II TRIMESTRE	1,87%	4,40%	13,56%	49,98%	30,20%
	III TRIMESTRE	1,71%	3,99%	15,40%	49,90%	29,00%
	IV TRIMESTRE	1,55%	5,10%	15,40%	50,68%	27,28%
2017	I TRIMESTRE	2,11%	4,09%	14,94%	46,42%	32,43%
	II TRIMESTRE	2,23%	3,68%	14,34%	50,32%	29,43%
	III TRIMESTRE	2,16%	3,88%	16,58%	48,79%	28,60%
	IV TRIMESTRE	1,85%	5,05%	17,09%	50,97%	25,05%
2018	I TRIMESTRE	2,25%	3,47%	17,59%	48,15%	28,54%
	II TRIMESTRE	2,23%	4,25%	15,49%	53,15%	24,89%
	III TRIMESTRE	2,33%	4,18%	14,18%	54,08%	25,24%
	IV TRIMESTRE	2,30%	5,27%	9,69%	55,02%	27,72%
2019	I TRIMESTRE	2,48%	3,14%	14,31%	50,38%	29,69%
	II TRIMESTRE	2,34%	3,84%	12,08%	54,95%	26,78%
	III TRIMESTRE	2,53%	3,95%	14,23%	53,55%	25,74%
	IV TRIMESTRE	2,35%	3,92%	12,98%	53,97%	26,77%
2020	I TRIMESTRE	2,55%	3,41%	13,96%	52,99%	27,09%
	II TRIMESTRE	1,81%	4,66%	11,45%	59,56%	22,52%
	III TRIMESTRE	2,44%	4,96%	13,65%	51,84%	27,12%
	IV TRIMESTRE	2,44%	3,66%	13,76%	52,28%	27,86%

MILANO - Distribuzione % Cessazioni Per Tipologia Contrattuale



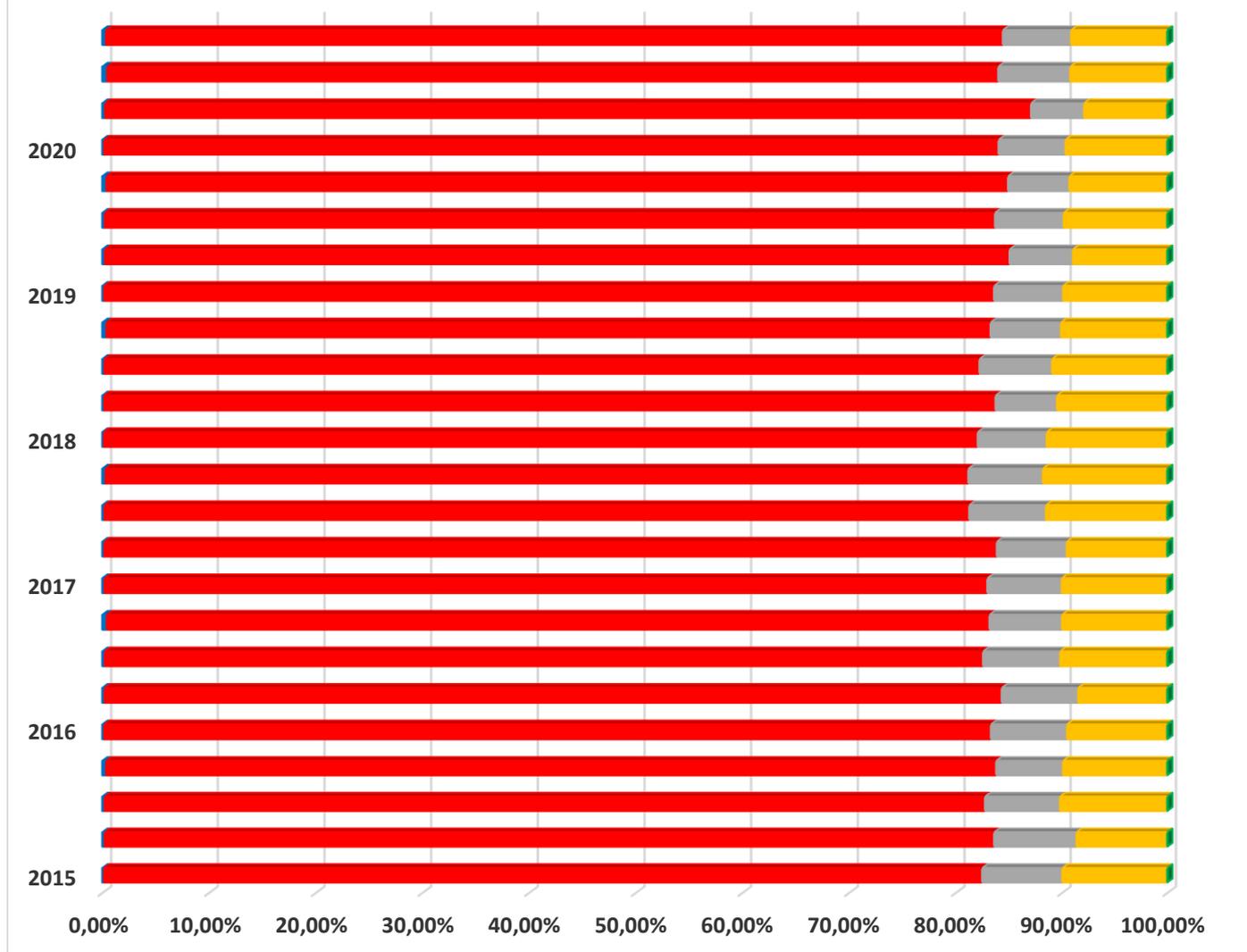
MILANO - CESSAZIONI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	AGRICOLTURA	COMMERCIO E SERVIZI	COSTRUZIONI	INDUSTRIA	NON DISPONIBILE
2015	I TRIMESTRE	236	112.837	10.365	13.631	0
	II TRIMESTRE	376	130.255	12.146	13.450	1
	III TRIMESTRE	345	118.787	10.182	14.639	0
	IV TRIMESTRE	719	158.277	11.964	18.752	1
2016	I TRIMESTRE	251	106.362	9.189	12.167	2
	II TRIMESTRE	351	121.703	10.471	12.225	1
	III TRIMESTRE	356	119.492	10.539	14.747	3
	IV TRIMESTRE	769	143.938	11.902	17.355	0
2017	I TRIMESTRE	322	114.984	9.741	13.908	0
	II TRIMESTRE	324	129.149	10.199	14.707	0
	III TRIMESTRE	342	124.041	11.037	17.605	0
	IV TRIMESTRE	576	148.147	12.831	21.608	1
2018	I TRIMESTRE	225	125.301	9.938	17.479	3
	II TRIMESTRE	343	146.691	10.184	18.358	0
	III TRIMESTRE	361	137.882	11.490	18.364	1
	IV TRIMESTRE	731	148.794	11.913	18.104	1
2019	I TRIMESTRE	288	132.186	10.315	15.664	0
	II TRIMESTRE	490	153.393	10.851	16.173	3
	III TRIMESTRE	436	147.281	11.441	17.345	0
	IV TRIMESTRE	818	169.702	11.650	18.639	3
2020	I TRIMESTRE	299	131.342	9.905	15.108	3
	II TRIMESTRE	326	102.482	5.951	9.311	1
	III TRIMESTRE	661	115.757	9.436	12.744	0
	IV TRIMESTRE	339	78.391	6.013	8.499	1

MILANO - CESSAZIONI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	% AGRICOLTURA	% COMMERCIO E SERVIZI	% COSTRUZIONI	% INDUSTRIA	% NON DISPONIBILE
2015	I TRIMESTRE	0,17%	82,32%	7,56%	9,94%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,24%	83,37%	7,77%	8,61%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,24%	82,52%	7,07%	10,17%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,38%	83,43%	6,31%	9,88%	0,00%
2016	I TRIMESTRE	0,20%	83,11%	7,18%	9,51%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,24%	84,08%	7,23%	8,45%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,25%	82,33%	7,26%	10,16%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,44%	82,74%	6,84%	9,98%	0,00%
2017	I TRIMESTRE	0,23%	82,75%	7,01%	10,01%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,21%	83,66%	6,61%	9,53%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,22%	81,06%	7,21%	11,50%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,31%	80,88%	7,01%	11,80%	0,00%
2018	I TRIMESTRE	0,15%	81,92%	6,50%	11,43%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,20%	83,55%	5,80%	10,46%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,21%	82,02%	6,84%	10,92%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,41%	82,87%	6,64%	10,08%	0,00%
2019	I TRIMESTRE	0,18%	83,42%	6,51%	9,89%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,27%	84,79%	6,00%	8,94%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,25%	83,44%	6,48%	9,83%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,41%	84,51%	5,80%	9,28%	0,00%
2020	I TRIMESTRE	0,19%	83,84%	6,32%	9,64%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,28%	86,80%	5,04%	7,89%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,48%	83,52%	6,81%	9,19%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,36%	84,07%	6,45%	9,11%	0,00%

MILANO - Peso % Cessazioni Per Settore Economico



AGRICOLTURA

COMMERCIO E SERVIZI

COSTRUZIONI

INDUSTRIA

NON DISPONIBILE

TIPOLOGIA DI CASSA INTEGRAZIONE

ORE AUTORIZZATE - MILANO

ANNO	TRIMESTRE	ORDINARIA	STRAORDINARIA	IN DEROGA	TOTALE
2015	I TRIMESTRE	1.937.954	7.799.604	239.301	9.976.859
	II TRIMESTRE	3.469.067	5.635.549	396.388	9.501.004
	III TRIMESTRE	1.170.953	6.118.311	1.495.749	8.785.013
	IV TRIMESTRE	2.692.825	3.986.488	1.081.072	7.760.385
2016	I TRIMESTRE	931.717	5.992.047	1.112.739	8.036.503
	II TRIMESTRE	1.512.950	7.957.327	686.130	10.156.407
	III TRIMESTRE	1.838.037	4.060.751	814.596	6.713.384
	IV TRIMESTRE	1.635.374	5.318.381	393.276	7.347.031
2017	I TRIMESTRE	1.862.293	3.362.687	406.314	5.631.294
	II TRIMESTRE	1.132.266	1.963.366	286.876	3.382.508
	III TRIMESTRE	1.614.766	2.272.051	372.286	4.259.103
	IV TRIMESTRE	2.804.000	2.856.000	224.000	5.884.000
2018	I TRIMESTRE	1.229.000	2.483.000	0	3.712.000
	II TRIMESTRE	1.236.000	3.530.000	625.000	5.391.000
	III TRIMESTRE	1.083.000	766.000	2.000	1.851.000
	IV TRIMESTRE	1.322.000	1.845.000	0	3.167.000
2019	I TRIMESTRE	1.086.000	1.465.000	0	2.551.000
	II TRIMESTRE	739.000	1.551.000	372.000	2.662.000
	III TRIMESTRE	1.096.000	1.704.000	0	2.800.000
	IV TRIMESTRE	2.959.000	2.471.000	0	5.430.000
2020	I TRIMESTRE	2.016.000	794.000	0	2.810.000
	II TRIMESTRE	88.802.348	4.710.106	59.868.036	153.380.490
	III TRIMESTRE	29.322.000	3.160.000	541.000	33.023.000
	IV TRIMESTRE	40.754.000	1.608.000	472.000	42.834.000

Ore Autorizzate Di Cassa Integrazione Per Tipologia Di Ammortizzatore

100.000.000

90.000.000

80.000.000

70.000.000

60.000.000

50.000.000

40.000.000

30.000.000

20.000.000

10.000.000

0

2015

2016

2017

2018

2019

2020



ORDINARIA



STRAORDINARIA



IN DEROGA



REDDITO E PENSIONE DI CITTADINANZA MILANO

REDDITO DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

MILANO

NUMERO NUCLEI	INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI	NUMERO PERSONE COINVOLTE	INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE	IMPORTO MEDIO MENSILE
43.579	45,24%	88.385	25,02%	€ 495,75

PENSIONE DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

MILANO

NUMERO NUCLEI	INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI	NUMERO PERSONE COINVOLTE	INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE	IMPORTO MEDIO MENSILE
6.266	10,16%	6.874	9,16%	€ 241,26

TOTALE (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

MILANO

NUMERO NUCLEI	NUMERO PERSONE COINVOLTE	IMPORTO MEDIO MENSILE
49.845	95.259	€ 447,70

REDDITO DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

LOMBARDIA

NUMERO NUCLEI	INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI	NUMERO PERSONE COINVOLTE	INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE	IMPORTO MEDIO MENSILE
92.650	25,25%	201.459	12,54%	€ 503,77

PENSIONE DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

LOMBARDIA

NUMERO NUCLEI	INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI	NUMERO PERSONE COINVOLTE	INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE	IMPORTO MEDIO MENSILE
14.824	6,46%	16.300	5,99%	€ 234,90

TOTALE (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

LOMBARDIA

NUMERO NUCLEI	NUMERO PERSONE COINVOLTE	IMPORTO MEDIO MENSILE
107.474	217.759	€ 451,30

INDICATORI OCCUPAZIONALI

TASSO DI OCCUPAZIONE

Il tasso di occupazione è un indicatore statistico del mercato del lavoro che quantifica l'incidenza della popolazione che ha un'occupazione sul totale della popolazione e si calcola come rapporto percentuale tra il numero di persone occupate e la popolazione.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE

Il tasso di disoccupazione è un indicatore statistico del mercato del lavoro, più in generale del mondo lavoro, e tra i principali indicatori di congiuntura economica. L'obiettivo primario è di misurare una discrepanza sul mercato del lavoro dovuto ad un eccesso di offerta di lavoro (da parte dei lavoratori) rispetto alla domanda di lavoro (da parte delle imprese).

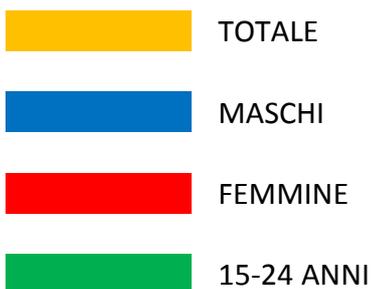
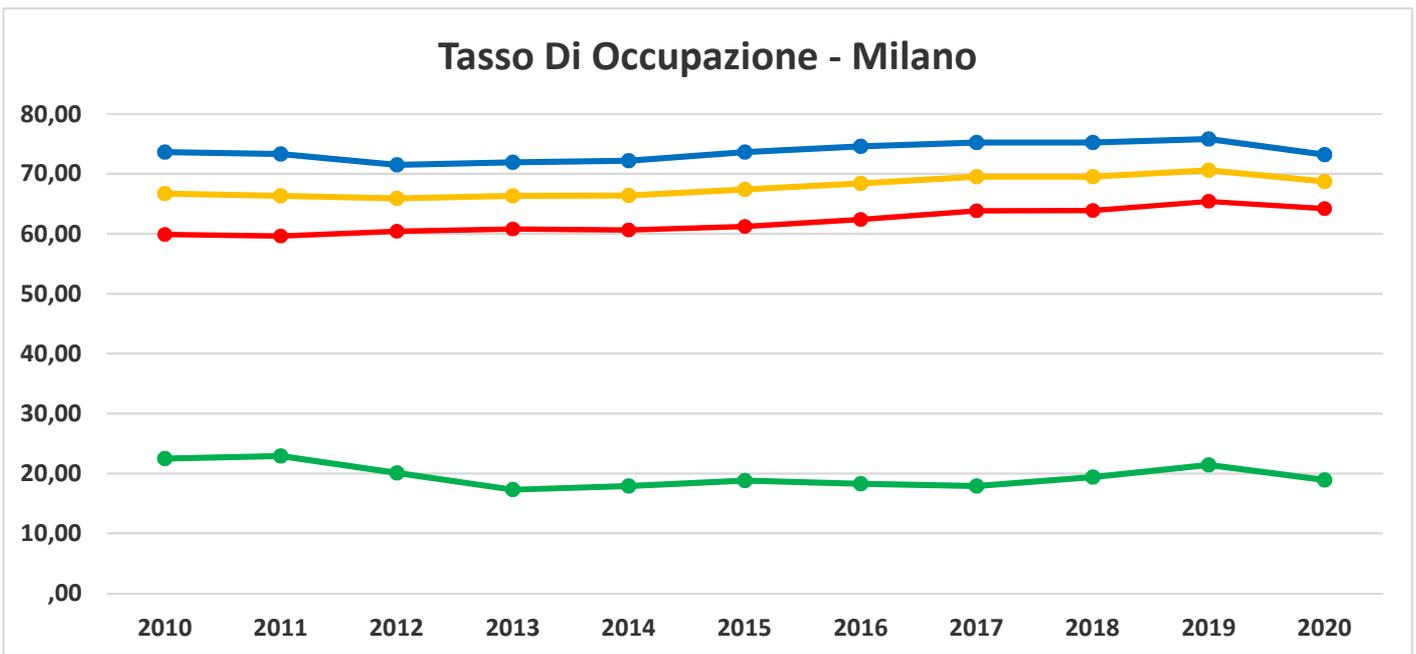
TASSO DI ATTIVITA'

Il Tasso di attività misura l'offerta di lavoro. Esso è dato dal rapporto tra popolazione attiva e popolazione in età lavorativa. I tassi specifici per età permettono da un lato di seguire determinate fasce della popolazione ma anche di comprendere l'evoluzione del tasso complessivo in funzione all'evolversi della struttura demografica della popolazione

N.B.: La fonte dei dati relativi agli Indicatori Occupazionali è l'Istituto Nazionale Di Statistica (ISTAT - <http://dati.istat.it/>)

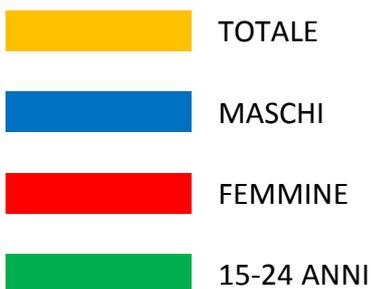
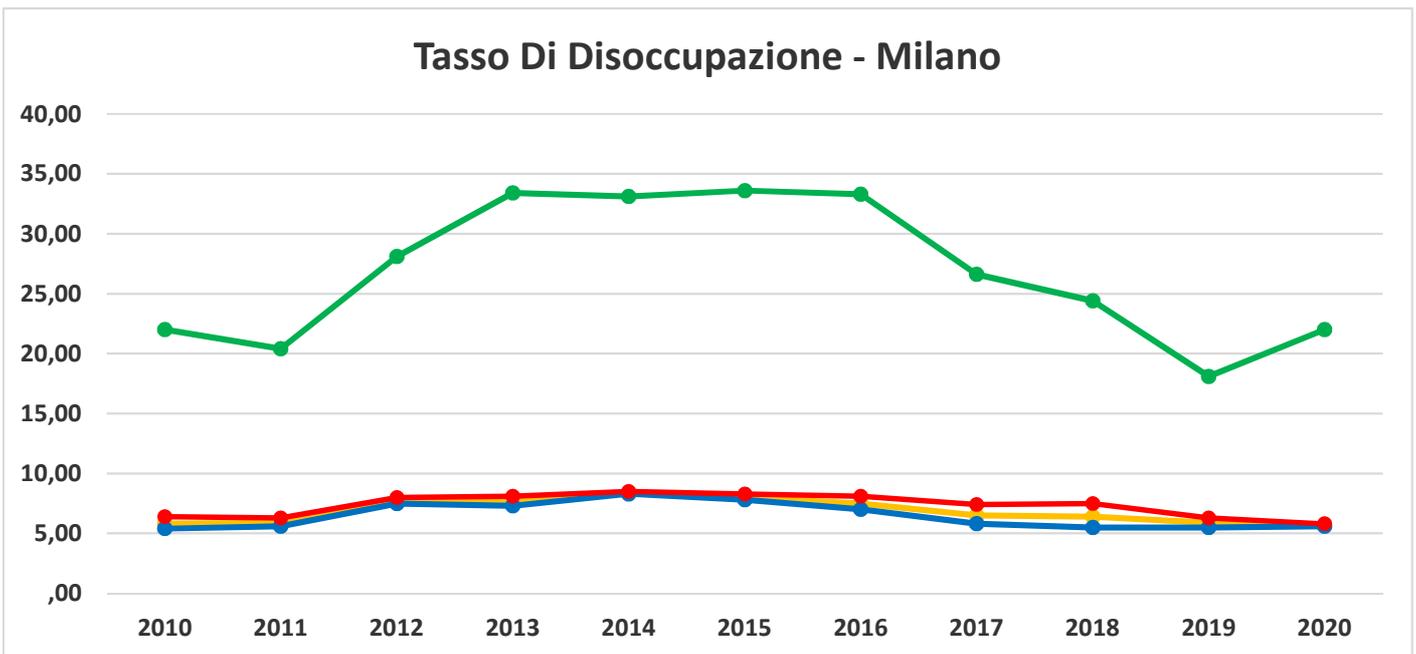
TASSO DI OCCUPAZIONE MILANO

ANNO	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	15-24 ANNI
2010	66,70	73,60	59,90	22,50
2011	66,30	73,30	59,60	22,90
2012	65,90	71,50	60,40	20,10
2013	66,30	71,90	60,80	17,30
2014	66,40	72,20	60,60	17,90
2015	67,40	73,60	61,20	18,80
2016	68,40	74,60	62,40	18,30
2017	69,50	75,20	63,80	17,90
2018	69,50	75,20	63,90	19,40
2019	70,60	75,80	65,40	21,40
2020	68,70	73,20	64,20	18,90



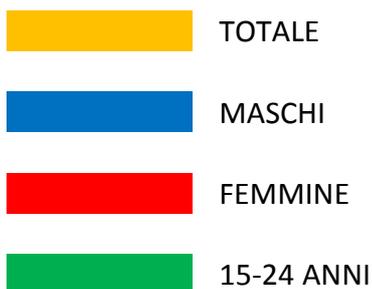
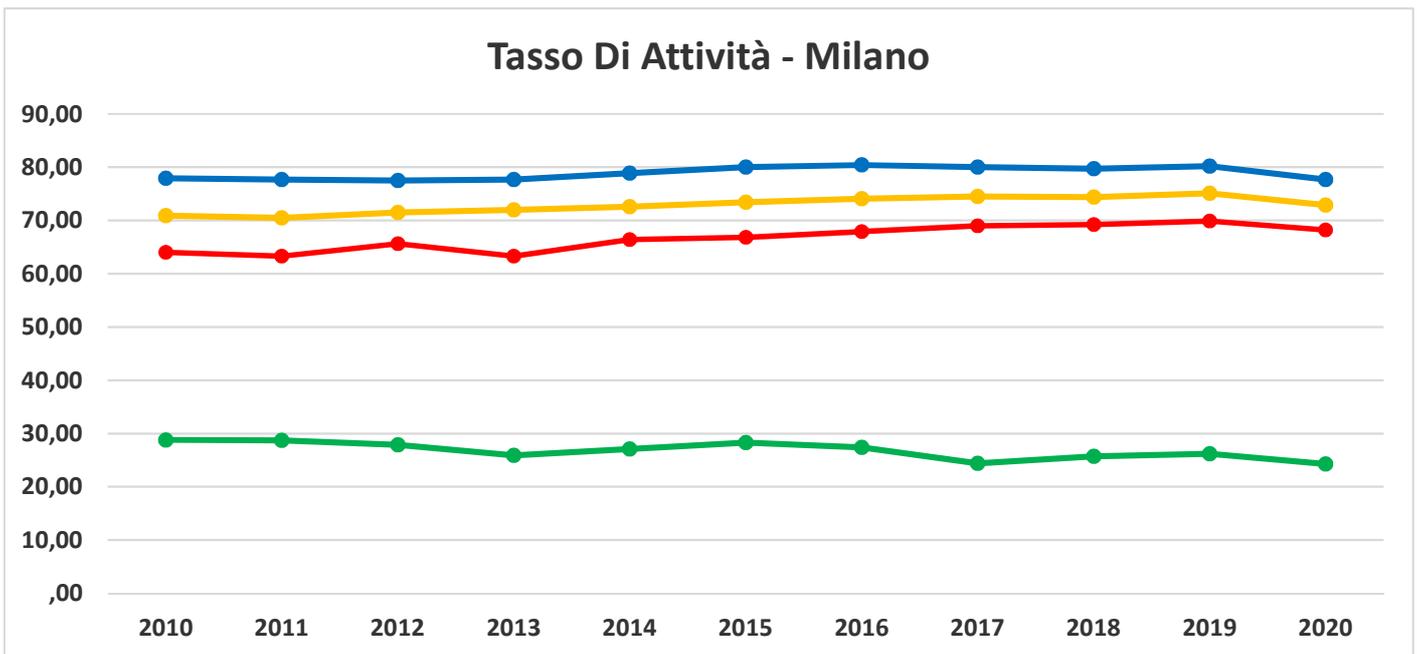
TASSO DI DISOCCUPAZIONE MILANO

ANNO	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	15-24 ANNI
2010	5,80	5,40	6,40	22,00
2011	5,90	5,60	6,30	20,40
2012	7,70	7,50	8,00	28,10
2013	7,70	7,30	8,10	33,40
2014	8,40	8,30	8,50	33,10
2015	8,00	7,80	8,30	33,60
2016	7,50	7,00	8,10	33,30
2017	6,50	5,80	7,40	26,60
2018	6,40	5,50	7,50	24,40
2019	5,90	5,50	6,30	18,10
2020	5,70	5,60	5,80	22,00



TASSO DI ATTIVITA' MILANO

ANNO	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	15-24 ANNI
2010	70,90	77,90	64,00	28,80
2011	70,50	77,70	63,30	28,70
2012	71,50	77,50	65,60	27,90
2013	72,00	77,70	63,30	25,90
2014	72,60	78,90	66,40	27,10
2015	73,40	80,00	66,80	28,30
2016	74,10	80,40	67,90	27,40
2017	74,50	80,00	69,00	24,40
2018	74,40	79,70	69,20	25,70
2019	75,10	80,20	69,90	26,20
2020	72,90	77,70	68,20	24,30



CONCLUSIONI

I dati riportati in tutte le tabelle del 2020 non sono paragonabili a quelli degli anni precedenti, neppure per trimestre.

Come si può riscontrare meglio nei grafici, gli andamenti non evidenziano il blocco generalizzato del lavoro con tutte le sue conseguenze. Solo il picco delle ore di cassa integrazione ci dimostra l'impatto della Pandemia Covid-19 sul mondo del lavoro.

Le donne, dopo essere state le più colpite a livello occupazionale dall'emergenza pandemica, devono ora affrontare ulteriori difficoltà nel ritorno al lavoro a causa dei sussidi per baby sitter largamente insufficienti a coprire le reali necessità.

Da Aprile 2019 a Dicembre 2020, a Milano, il Reddito di Cittadinanza e la Pensione di Cittadinanza hanno assistito quasi 50.000 nuclei famigliari, per un totale di 95.259 persone. I percettori di NASpl, una volta esaurita l'indennità di disoccupazione, possono accedere a tre mensilità di Reddito di Emergenza. Il numero dei poveri è destinato a salire senza una ripresa delle attività lavorative.

