

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

Report/4 aprile 2019



A cura di:
Sgambetterra Valentina
Vaia Roberta
De Angeli Stefano

Dipartimento Mercato del lavoro

LAVORO E OCCUPAZIONE

L'Italia rappresenta la seconda manifattura europea ed è proprio a Milano e in Lombardia che si esprime la punta di eccellenza confermata anche dai dati riportati in questo fascicolo. La produzione manifatturiera a Milano ed in Lombardia cresce del 2% e le esportazioni trainano e coadiuvano l'aumento dei fatturati.

Il 2018 è stato un anno dal bilancio complessivamente positivo che ha confermato una tenuta generale del sistema economico e produttivo. Ma da una più attenta ed approfondita lettura dei dati si rileva una differenza di andamento tra il primo ed il secondo semestre.

Per quanto riguarda il mercato del lavoro crescono i tempi determinati, si riducono i contratti di somministrazione mentre restano stabili le nuove assunzioni a tempo indeterminato. Il risultato è un saldo positivo, anche se di pochissimo, tra avviamenti e cessazioni anche se il lavoro a tempo determinato cresce più velocemente delle stabilizzazioni. Le assunzioni avvengono per la maggior parte nel settore del commercio e nei servizi, mentre sono in calo nell'industria e restano costantemente basse nel settore delle costruzioni.

Dal punto di vista dell'occupazione, Milano conferma il trend positivo ma se allarghiamo lo sguardo al sistema paese dobbiamo ridimensionare i dati di crescita e di occupazione. La seconda metà del 2018, infatti, a livello nazionale vede crescere la disoccupazione che si attesta oltre l'11%. Contestualmente cala l'occupazione giovanile e quella femminile, in particolare nelle fasce under 25 ed over 50.

Dal punto di vista delle imprese presenti sul territorio, sono in crescita le aziende nel settore del benessere e del fitness con 3848 imprese attive a Milano. In espansione anche le imprese che si occupano di green economy, mobilità alternativa, cura del paesaggio e del verde. In generale, nell'area metropolitana, le imprese sono cresciute di più di 4000 unità.

Dal punto di vista normativo le nuove leggi che hanno interessato il mercato del lavoro stentano a diventare operative in mancanza dei decreti attuativi e a causa delle lunghe procedure di attuazione, oltre a non prevedere misure specifiche per rilanciare l'occupazione e la formazione. L'alternanza scuola/lavoro che ha come fulcro la stretta collaborazione tra istruzione, formazione e impresa non è stata incentivata. Lo sviluppo delle nuove tecnologie che accompagnano la quarta rivoluzione industriale ha bisogno di persone formate per interagire con gli strumenti 4.0. La CISL è molto preoccupata riguardo al tema della disoccupazione giovanile e da tempo chiede un sostegno più forte alle politiche di inserimento dei giovani al lavoro, strumenti di politiche attive indirizzate in modo specifico ai giovani e percorsi specifici per i giovani in uscita dal sistema scolastico.

L'introduzione del Reddito di Cittadinanza non è sufficiente poiché non risolutiva per il rilancio dell'occupazione. Riteniamo necessari, invece, altri interventi come il taglio del cuneo fiscale, un sostegno più deciso alle attività produttive ed investimenti più corposi a favore dei percorsi di ricollocazione e formazione.

E' nostro dovere raccogliere la sfida della contrattazione, che sia di carattere organizzativo o di salario minimo intendendo con questo tutta la contrattazione che compone e completa un contratto sia di primo che di secondo livello. Crediamo che la giusta retribuzione sia un diritto dei lavoratori, quantificato e condiviso in una trattativa, mentre lo Stato deve essere il garante che faccia rispettare, in tempi brevi, gli accordi assunti liberamente tra le parti.

Occorre anche combattere il lavoro nero e l'evasione fiscale che creano uno svantaggio all'imprenditoria onesta che ricade su tutti.

Il lavoro flessibile non è sinonimo di precariato, inoltre serve creare una rete forte di protezione dei lavoratori durante i periodi di non lavoro.

La dignità che arriva dal lavoro consente la realizzazione della persona e la creazione di valore aggiunto per tutta la collettività.

Un nuovo UMANESIMO del lavoro passa attraverso l'applicazione di tutti questi principi e strumenti e da una redistribuzione più uniforme degli utili.

EROS LANZONI

Segretario mercato del lavoro

Cisl Milano Metropoli

INDICE

	<i>I PARTE</i>	
DINAMICHE LAVORATIVE		pag. 1
	<i>II PARTE</i>	
CRISI AZIENDALI		pag. 26
	<i>III PARTE</i>	
INDICATORI OCCUPAZIONALI		pag. 29

DINAMICHE LAVORATIVE

AVVIAMENTO

Instaurazione di un rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro

CESSAZIONE

Termine del rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro

SALDO

Il Saldo tra Avviamenti e Cessazioni viene calcolato come la loro differenza

I dati sugli avviamenti e sulle cessazioni sono in costante aggiornamento pertanto nel **presente report i dati su avviamenti e cessazioni possono discostarsi da quelli riportati nei report precedenti.**

Il periodo di osservazione riguarda gli anni dal 2013 al 2018.

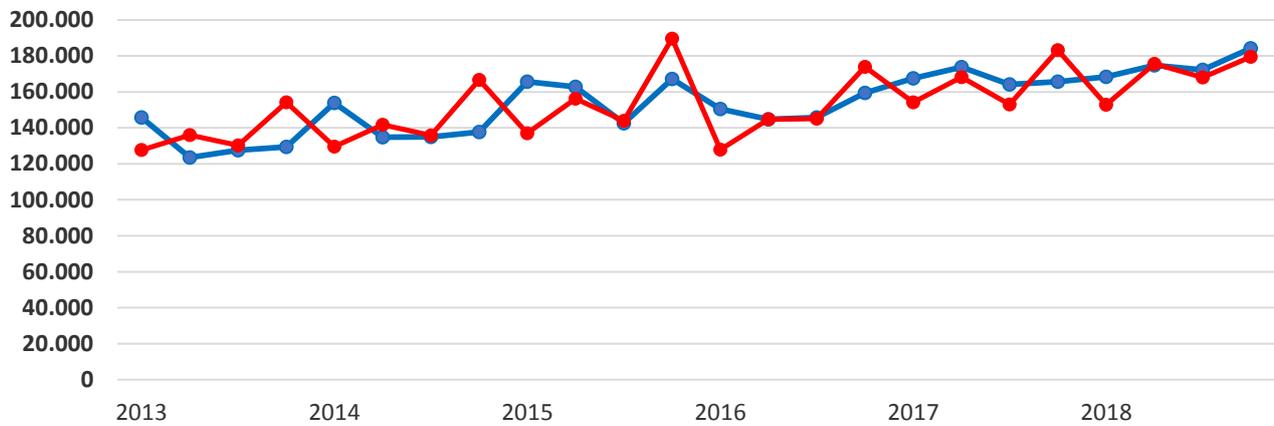
NOTE METODOLOGICHE

- In tutte le analisi vengono esclusi gli eventi giornalieri, ovvero eventi che hanno durata inferiore o uguale a due giorni lavorativi
- In tutte le analisi vengono escluse le “altre comunicazioni”, ovvero le comunicazioni relative ai lavori socialmente utili e ai tirocini
- La popolazione di riferimento in tutte le analisi ha età compresa tra 15 e 64 anni.

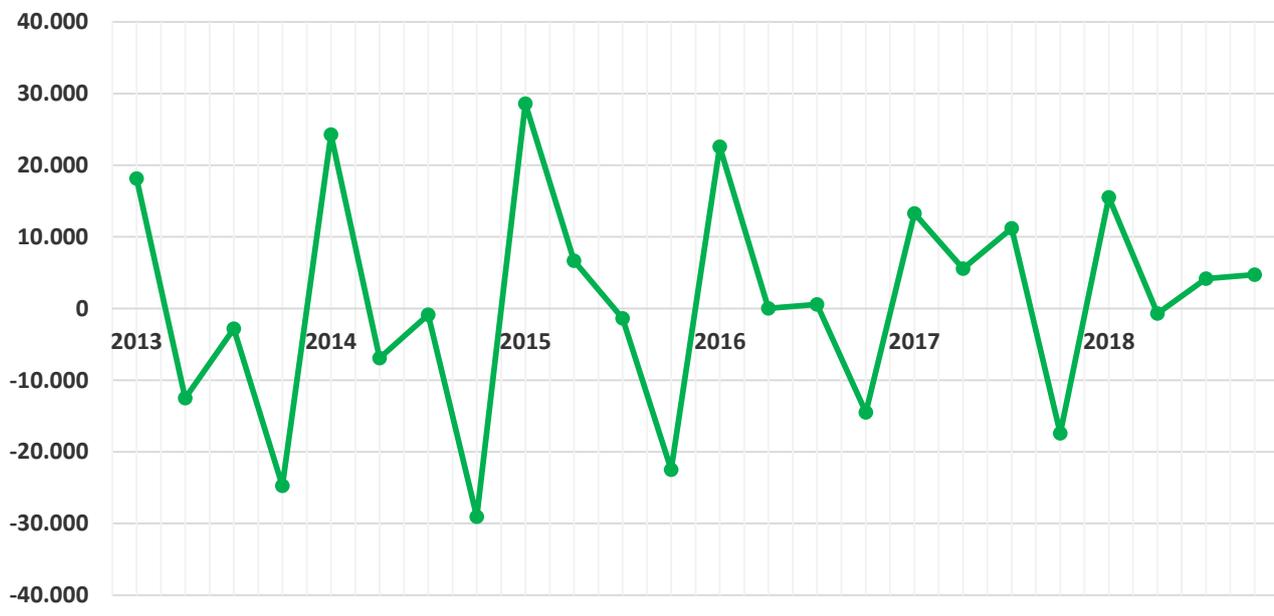
MILANO - AVVIAMENTI E CESSAZIONI

ANNO	TRIMESTRE	AVVIAMENTI	CESSAZIONI	SALDO
2013	I TRIMESTRE	145.813	127.659	18.154
	II TRIMESTRE	123.543	136.066	-12.523
	III TRIMESTRE	127.524	130.323	-2.799
	IV TRIMESTRE	129.419	154.164	-24.745
2014	I TRIMESTRE	153.892	129.613	24.279
	II TRIMESTRE	134.888	141.804	-6.916
	III TRIMESTRE	135.039	135.889	-850
	IV TRIMESTRE	137.663	166.715	-29.052
2015	I TRIMESTRE	165.673	137.070	28.603
	II TRIMESTRE	162.889	156.228	6.661
	III TRIMESTRE	142.562	143.953	-1.391
	IV TRIMESTRE	167.230	189.713	-22.483
2016	I TRIMESTRE	150.538	127.971	22.567
	II TRIMESTRE	144.780	144.751	29
	III TRIMESTRE	145.725	145.137	588
	IV TRIMESTRE	159.467	173.964	-14.497
2017	I TRIMESTRE	167.482	154.226	13.256
	II TRIMESTRE	173.842	168.254	5.588
	III TRIMESTRE	164.221	153.025	11.196
	IV TRIMESTRE	165.752	183.163	-17.411
2018	I TRIMESTRE	168.444	152.946	15.498
	II TRIMESTRE	174.870	175.576	-706
	III TRIMESTRE	172.271	168.098	4.173
	IV TRIMESTRE	184.267	179.543	4.724

MILANO - Avviamenti e Cessazioni



Milano - Saldo Avviamenti E Cessazioni



AVVIAMENTI E CESSAZIONI PESO % MILANO SU LOMBARDIA

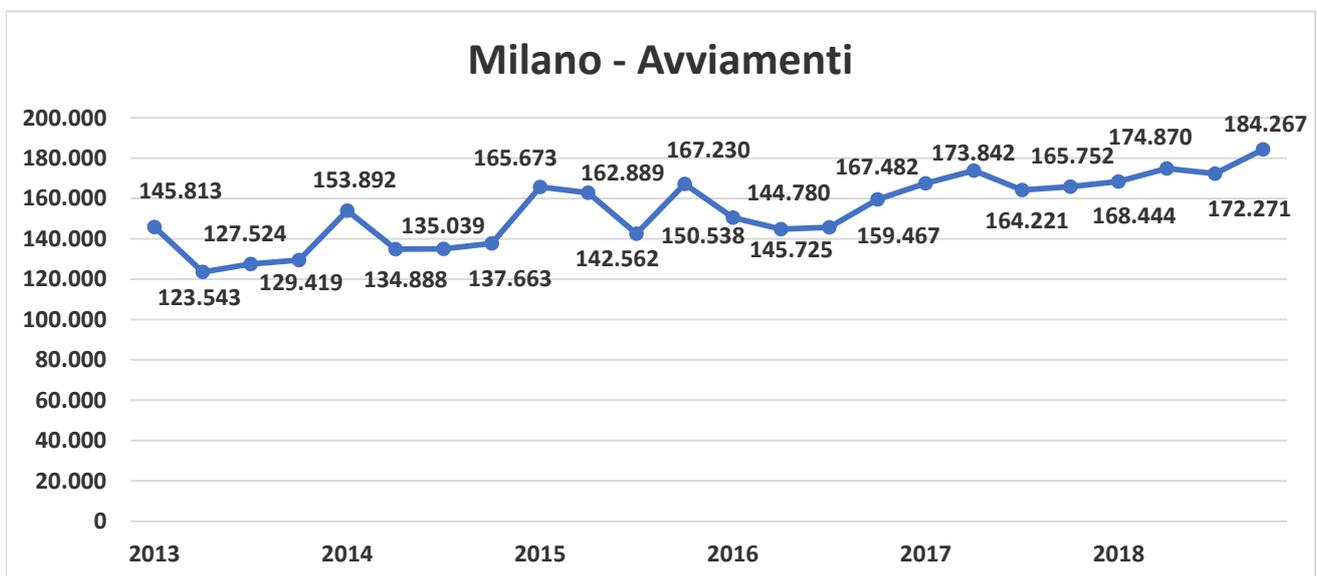
ANNO	TRIMESTRE	AVVIAMENTI MILANO	CESSAZIONI MILANO	AVVIAMENTI LOMBARDIA	CESSAZIONI LOMBARDIA
2013	I TRIMESTRE	145.813	127.659	332.517	285.630
	II TRIMESTRE	123.543	136.066	286.520	313.999
	III TRIMESTRE	127.524	130.323	320.391	317.008
	IV TRIMESTRE	129.419	154.164	281.097	360.322
2014	I TRIMESTRE	153.892	129.613	343.927	280.122
	II TRIMESTRE	134.888	141.804	309.451	322.935
	III TRIMESTRE	135.039	135.889	326.948	327.620
	IV TRIMESTRE	137.663	166.715	295.302	383.086
2015	I TRIMESTRE	165.673	137.070	365.142	293.500
	II TRIMESTRE	162.889	156.228	353.653	346.256
	III TRIMESTRE	142.562	143.953	348.867	342.316
	IV TRIMESTRE	167.230	189.713	364.849	424.450
2016	I TRIMESTRE	150.538	127.971	340.025	268.110
	II TRIMESTRE	144.780	144.751	318.332	316.772
	III TRIMESTRE	145.725	145.137	349.785	341.148
	IV TRIMESTRE	159.467	173.964	354.060	394.017
2017	I TRIMESTRE	167.482	154.226	365.540	289.689
	II TRIMESTRE	173.842	168.254	381.701	329.872
	III TRIMESTRE	164.221	153.025	389.754	347.978
	IV TRIMESTRE	165.752	183.163	362.933	405.877
2018	I TRIMESTRE	168.444	152.946	397.378	329.078
	II TRIMESTRE	174.870	175.576	392.923	393.159
	III TRIMESTRE	172.271	168.098	401.274	398.528

AVVIAMENTI E CESSAZIONI PESO % MILANO SU LOMBARDIA

ANNO	TRIMESTRE	% AVVIAMENTI	% CESSAZIONI
		MILANO SU LOMBARDIA	MILANO SU LOMBARDIA
2013	I TRIMESTRE	43,85%	44,69%
	II TRIMESTRE	43,12%	43,33%
	III TRIMESTRE	39,80%	41,11%
	IV TRIMESTRE	46,04%	42,79%
2014	I TRIMESTRE	44,75%	46,27%
	II TRIMESTRE	43,59%	43,91%
	III TRIMESTRE	41,30%	41,48%
	IV TRIMESTRE	46,62%	43,52%
2015	I TRIMESTRE	45,37%	46,70%
	II TRIMESTRE	46,06%	45,12%
	III TRIMESTRE	40,86%	42,05%
	IV TRIMESTRE	45,84%	44,70%
2016	I TRIMESTRE	44,27%	47,73%
	II TRIMESTRE	45,48%	45,70%
	III TRIMESTRE	41,66%	42,54%
	IV TRIMESTRE	45,04%	44,15%
2017	I TRIMESTRE	45,82%	47,97%
	II TRIMESTRE	45,54%	46,80%
	III TRIMESTRE	42,13%	43,98%
	IV TRIMESTRE	45,67%	45,13%
2018	I TRIMESTRE	42,39%	46,48%
	II TRIMESTRE	44,50%	44,66%
	III TRIMESTRE	42,93%	42,18%
	IV TRIMESTRE	47,03%	44,83%
TOT	2013	43,20%	42,98%
TOT	2014	44,06%	43,79%
TOT	2015	44,53%	44,64%
TOT	2016	44,11%	45,03%
TOT	2017	44,79%	45,97%
TOT	2018	44,21%	44,54%

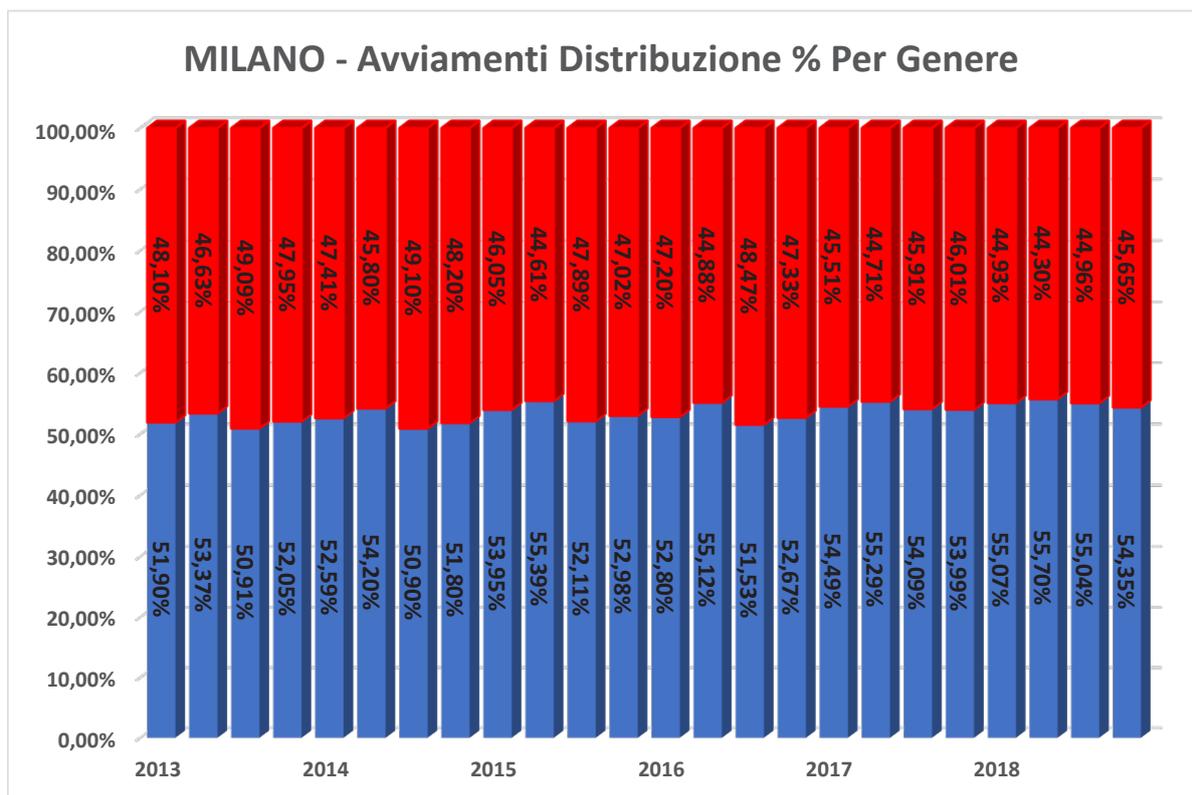
MILANO - AVVIAMENTI PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
2013	I TRIMESTRE	75.670	70.143	145.813
	II TRIMESTRE	65.935	57.608	123.543
	III TRIMESTRE	64.928	62.596	127.524
	IV TRIMESTRE	67.366	62.053	129.419
2014	I TRIMESTRE	80.939	72.953	153.892
	II TRIMESTRE	73.103	61.785	134.888
	III TRIMESTRE	68.735	66.304	135.039
	IV TRIMESTRE	71.312	66.351	137.663
2015	I TRIMESTRE	89.388	76.285	165.673
	II TRIMESTRE	90.229	72.660	162.889
	III TRIMESTRE	74.289	68.273	142.562
	IV TRIMESTRE	88.606	78.624	167.230
2016	I TRIMESTRE	79.489	71.049	150.538
	II TRIMESTRE	79.796	64.984	144.780
	III TRIMESTRE	75.094	70.631	145.725
	IV TRIMESTRE	83.986	75.481	159.467
2017	I TRIMESTRE	91.269	76.213	167.482
	II TRIMESTRE	96.116	77.726	173.842
	III TRIMESTRE	88.821	75.400	164.221
	IV TRIMESTRE	89.493	76.259	165.752
2018	I TRIMESTRE	92.763	75.681	168.444
	II TRIMESTRE	97.408	77.462	174.870
	III TRIMESTRE	94.814	77.457	172.271
	IV TRIMESTRE	100.149	84.118	184.267



MILANO - AVVIAMENTI DISTRIBUZIONE % PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	% AVVIAMENTI MASCHI	% AVVIAMENTI FEMMINE
2013	I TRIMESTRE	51,90%	48,10%
	II TRIMESTRE	53,37%	46,63%
	III TRIMESTRE	50,91%	49,09%
	IV TRIMESTRE	52,05%	47,95%
2014	I TRIMESTRE	52,59%	47,41%
	II TRIMESTRE	54,20%	45,80%
	III TRIMESTRE	50,90%	49,10%
	IV TRIMESTRE	51,80%	48,20%
2015	I TRIMESTRE	53,95%	46,05%
	II TRIMESTRE	55,39%	44,61%
	III TRIMESTRE	52,11%	47,89%
	IV TRIMESTRE	52,98%	47,02%
2016	I TRIMESTRE	52,80%	47,20%
	II TRIMESTRE	55,12%	44,88%
	III TRIMESTRE	51,53%	48,47%
	IV TRIMESTRE	52,67%	47,33%
2017	I TRIMESTRE	54,49%	45,51%
	II TRIMESTRE	55,29%	44,71%
	III TRIMESTRE	54,09%	45,91%
	IV TRIMESTRE	53,99%	46,01%
2018	I TRIMESTRE	55,07%	44,93%
	II TRIMESTRE	55,70%	44,30%
	III TRIMESTRE	55,04%	44,96%
	IV TRIMESTRE	54,35%	45,65%



MILANO - AVVIAMENTI PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

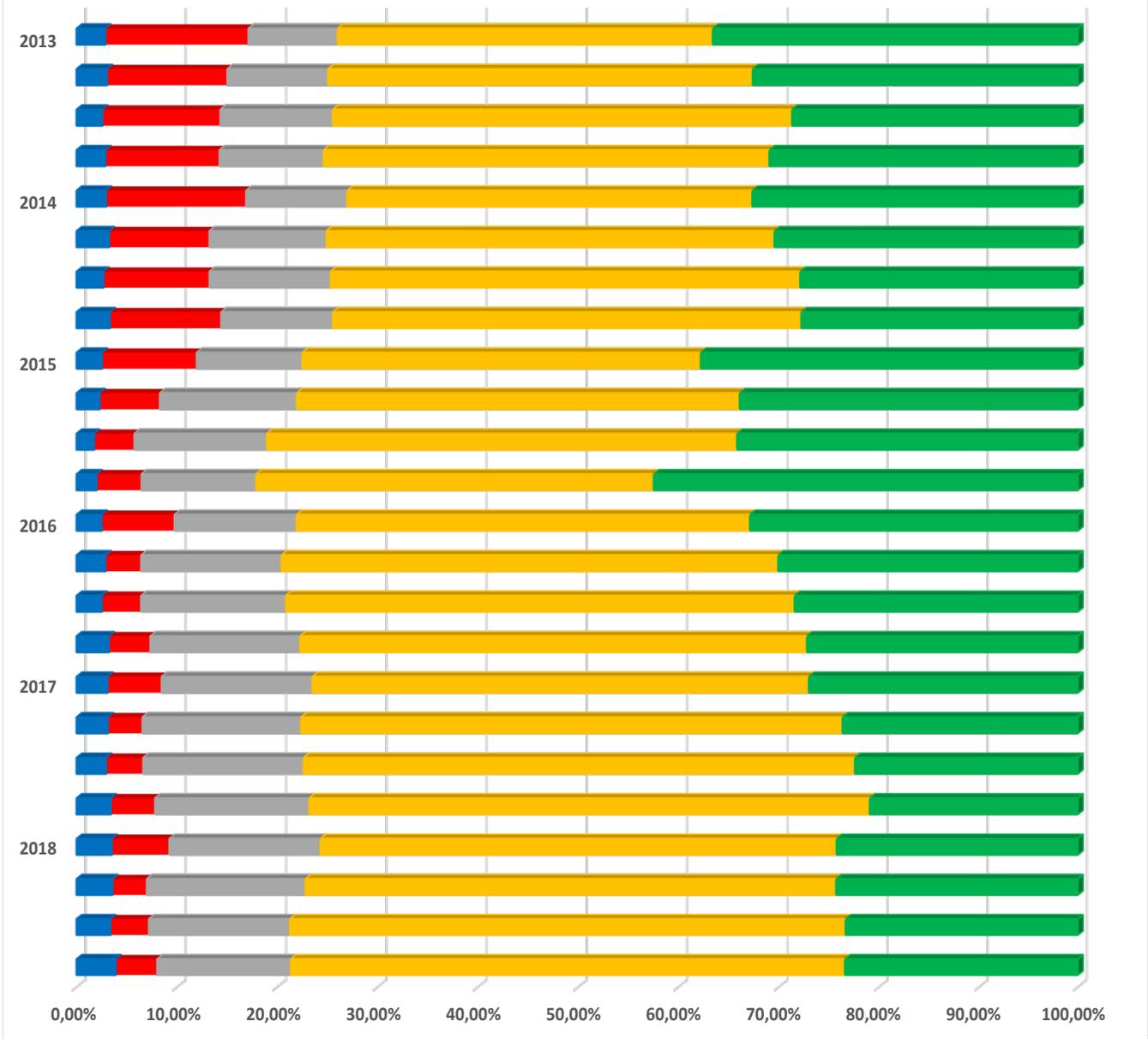
ANNO	TRIMESTRE	APPRENDISTATO	LAVORO A PROGETTO	SOMMINISTRATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
2013	I TRIMESTRE	4.201	20.782	12.984	54.532	53.314
	II TRIMESTRE	3.760	14.808	12.403	52.316	40.256
	III TRIMESTRE	3.294	14.989	14.291	58.400	36.550
	IV TRIMESTRE	3.747	14.696	13.429	57.526	40.021
2014	I TRIMESTRE	4.556	21.452	15.543	62.139	50.202
	II TRIMESTRE	4.395	13.461	15.743	60.270	41.019
	III TRIMESTRE	3.631	14.258	16.320	63.229	37.601
	IV TRIMESTRE	4.583	15.259	15.331	64.297	38.193
2015	I TRIMESTRE	4.210	15.631	17.451	65.812	62.569
	II TRIMESTRE	3.759	9.772	22.248	71.926	55.184
	III TRIMESTRE	2.515	5.705	18.840	66.827	48.675
	IV TRIMESTRE	3.347	7.473	19.121	66.306	70.983
2016	I TRIMESTRE	3.779	10.925	18.340	68.038	49.456
	II TRIMESTRE	4.194	5.125	20.260	71.714	43.487
	III TRIMESTRE	3.678	5.692	21.054	73.914	41.387
	IV TRIMESTRE	5.167	6.566	23.815	80.580	43.339
2017	I TRIMESTRE	5.205	8.993	25.178	82.919	45.187
	II TRIMESTRE	5.449	5.965	27.509	93.828	41.091
	III TRIMESTRE	4.854	6.049	26.271	90.272	39.166
	IV TRIMESTRE	5.680	7.300	25.477	92.635	38.349
2018	I TRIMESTRE	5.915	9.664	25.385	86.703	46.735
	II TRIMESTRE	6.277	5.964	27.662	92.532	42.467
	III TRIMESTRE	5.831	6.586	24.227	95.449	40.178
	IV TRIMESTRE	7.216	7.599	24.562	101.796	43.094

MILANO - AVVIAMENTI

% PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

ANNO	TRIMESTRE	% APPRENDISTATO	% LAVORO A PROGETTO	% SOMMINISTRATO	% TEMPO DETERMINATO	% TEMPO INDETERMINATO
2013	I TRIMESTRE	2,88%	14,25%	8,90%	37,40%	36,56%
	II TRIMESTRE	3,04%	11,99%	10,04%	42,35%	32,58%
	III TRIMESTRE	2,58%	11,75%	11,21%	45,80%	28,66%
	IV TRIMESTRE	2,90%	11,36%	10,38%	44,45%	30,92%
2014	I TRIMESTRE	2,96%	13,94%	10,10%	40,38%	32,62%
	II TRIMESTRE	3,26%	9,98%	11,67%	44,68%	30,41%
	III TRIMESTRE	2,69%	10,56%	12,09%	46,82%	27,84%
	IV TRIMESTRE	3,33%	11,08%	11,14%	46,71%	27,74%
2015	I TRIMESTRE	2,54%	9,43%	10,53%	39,72%	37,77%
	II TRIMESTRE	2,31%	6,00%	13,66%	44,16%	33,88%
	III TRIMESTRE	1,76%	4,00%	13,22%	46,88%	34,14%
	IV TRIMESTRE	2,00%	4,47%	11,43%	39,65%	42,45%
2016	I TRIMESTRE	2,51%	7,26%	12,18%	45,20%	32,85%
	II TRIMESTRE	2,90%	3,54%	13,99%	49,53%	30,04%
	III TRIMESTRE	2,52%	3,91%	14,45%	50,72%	28,40%
	IV TRIMESTRE	3,24%	4,12%	14,93%	50,53%	27,18%
2017	I TRIMESTRE	3,11%	5,37%	15,03%	49,51%	26,98%
	II TRIMESTRE	3,13%	3,43%	15,82%	53,97%	23,64%
	III TRIMESTRE	2,96%	3,68%	16,00%	54,97%	23,85%
	IV TRIMESTRE	3,43%	4,40%	15,37%	55,89%	23,14%
2018	I TRIMESTRE	3,51%	5,74%	15,07%	51,47%	27,75%
	II TRIMESTRE	3,59%	3,41%	15,82%	52,91%	24,28%
	III TRIMESTRE	3,38%	3,82%	14,06%	55,41%	23,32%
	IV TRIMESTRE	3,92%	4,12%	13,33%	55,24%	23,39%

MILANO - Distribuzione % Avviamenti Per Tipologia Contrattuale



- APPRENDISTATO
- LAVORO A PROGETTO
- SOMMINISTRATO
- TEMPO DETERMINATO
- TEMPO INDETERMINATO

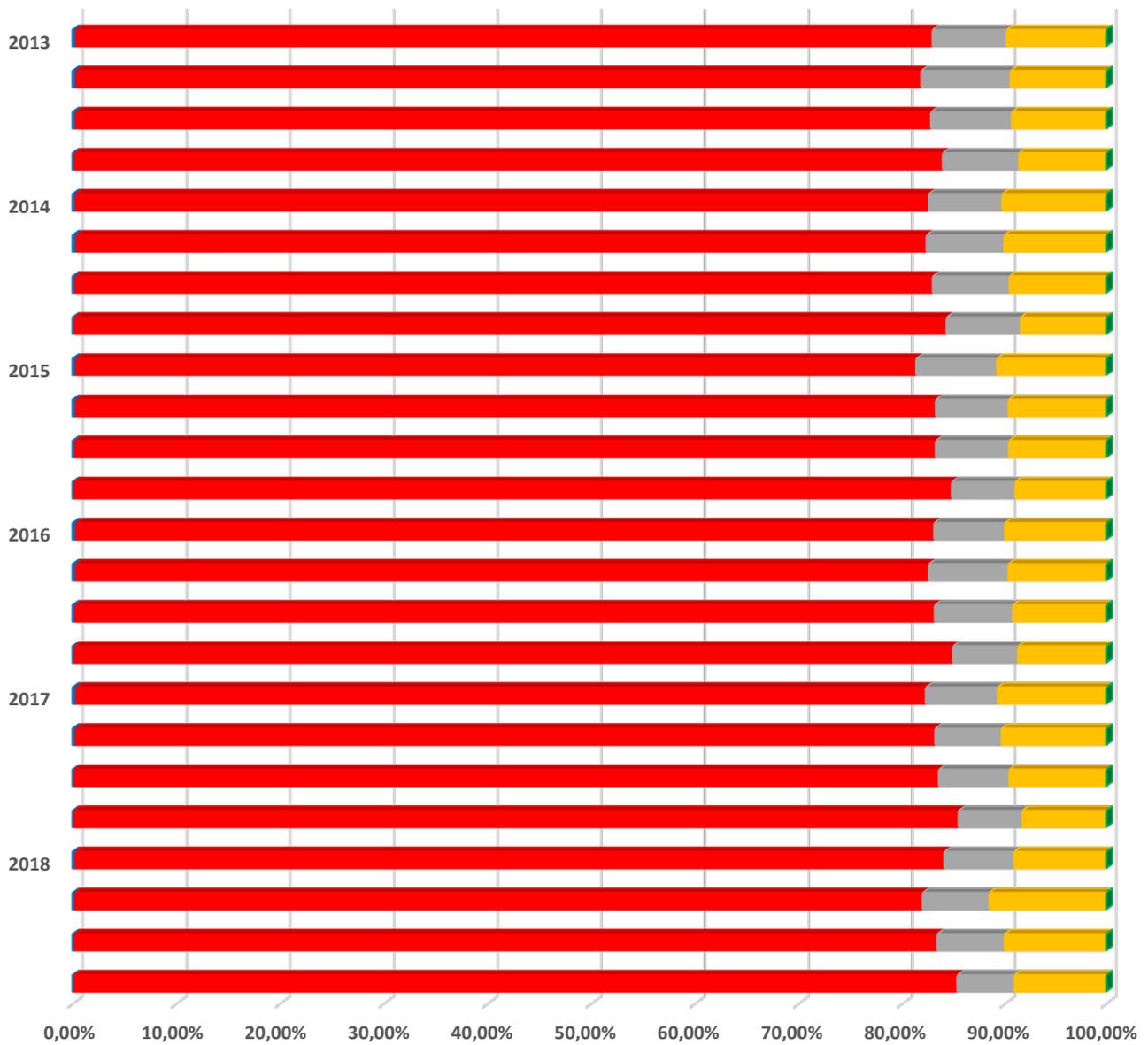
MILANO - AVVIAMENTI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	AGRICOLTURA	COMMERCIO E SERVIZI	COSTRUZIONI	INDUSTRIA	NON DISPONIBILE
2013	I TRIMESTRE	492	120.438	10.532	14.351	0
	II TRIMESTRE	436	100.668	10.765	11.674	0
	III TRIMESTRE	407	105.166	10.084	11.866	1
	IV TRIMESTRE	278	108.333	9.670	11.137	1
2014	I TRIMESTRE	456	126.599	11.029	15.807	1
	II TRIMESTRE	501	110.584	10.204	13.599	0
	III TRIMESTRE	369	111.654	10.119	12.897	0
	IV TRIMESTRE	239	115.801	9.999	11.624	0
2015	I TRIMESTRE	566	134.226	13.015	17.866	0
	II TRIMESTRE	542	135.078	11.559	15.710	0
	III TRIMESTRE	356	118.321	10.199	13.686	0
	IV TRIMESTRE	291	141.503	10.424	15.012	0
2016	I TRIMESTRE	523	124.567	10.391	15.057	0
	II TRIMESTRE	476	119.085	11.220	13.999	0
	III TRIMESTRE	388	120.778	11.122	13.436	1
	IV TRIMESTRE	311	135.098	10.186	13.872	0
2017	I TRIMESTRE	610	137.205	11.716	17.950	1
	II TRIMESTRE	525	144.105	11.263	17.949	0
	III TRIMESTRE	303	136.890	11.292	18.127	0
	IV TRIMESTRE	254	141.380	10.372	17.435	0
2018	I TRIMESTRE	487	141.134	11.496	21.285	0
	II TRIMESTRE	438	142.913	11.322	20.229	0
	III TRIMESTRE	360	143.298	11.337	17.276	0
	IV TRIMESTRE	303	156.939	10.321	16.704	0

MILANO - AVVIAMENTI PER SETTORE ECONOMICO

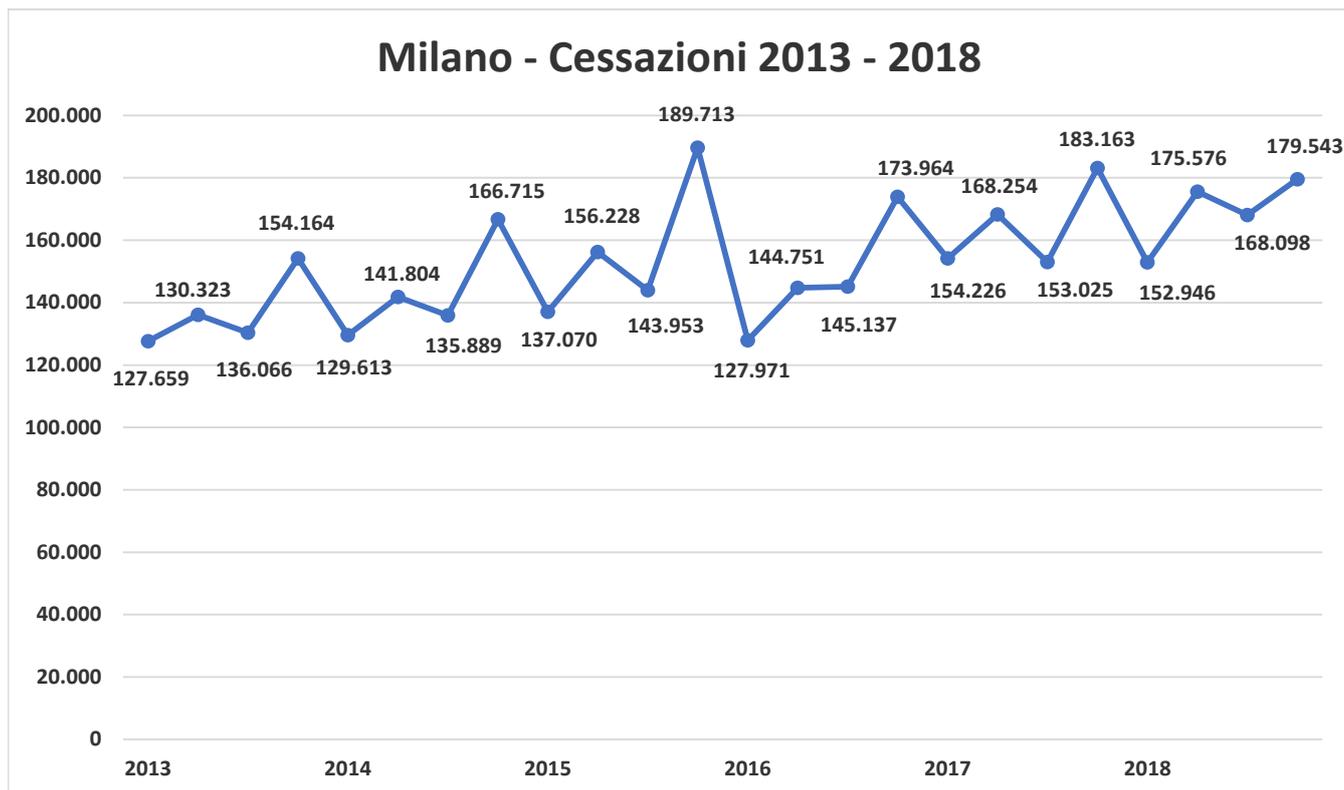
ANNO	TRIMESTRE	% AGRICOLTURA	% COMMERCIO E SERVIZI	% COSTRUZIONI	% INDUSTRIA	% NON DISPONIBILE
2013	I TRIMESTRE	0,34%	82,60%	7,22%	9,84%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,35%	81,48%	8,71%	9,45%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,32%	82,47%	7,91%	9,30%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,21%	83,71%	7,47%	8,61%	0,00%
2014	I TRIMESTRE	0,30%	82,26%	7,17%	10,27%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,37%	81,98%	7,56%	10,08%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,27%	82,68%	7,49%	9,55%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,17%	84,12%	7,26%	8,44%	0,00%
2015	I TRIMESTRE	0,34%	81,02%	7,86%	10,78%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,33%	82,93%	7,10%	9,64%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,25%	83,00%	7,15%	9,60%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,17%	84,62%	6,23%	8,98%	0,00%
2016	I TRIMESTRE	0,35%	82,75%	6,90%	10,00%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,33%	82,25%	7,75%	9,67%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,27%	82,88%	7,63%	9,22%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,20%	84,72%	6,39%	8,70%	0,00%
2017	I TRIMESTRE	0,36%	81,92%	7,00%	10,72%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,30%	82,89%	6,48%	10,32%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,18%	83,36%	6,88%	11,04%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,15%	85,30%	6,26%	10,52%	0,00%
2018	I TRIMESTRE	0,29%	83,79%	6,82%	12,64%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,25%	81,73%	6,47%	11,57%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,21%	83,18%	6,58%	10,03%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,16%	85,17%	5,60%	9,07%	0,00%

MILANO - Peso % Avviamenti Per Settore Economico



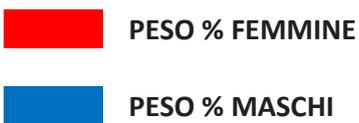
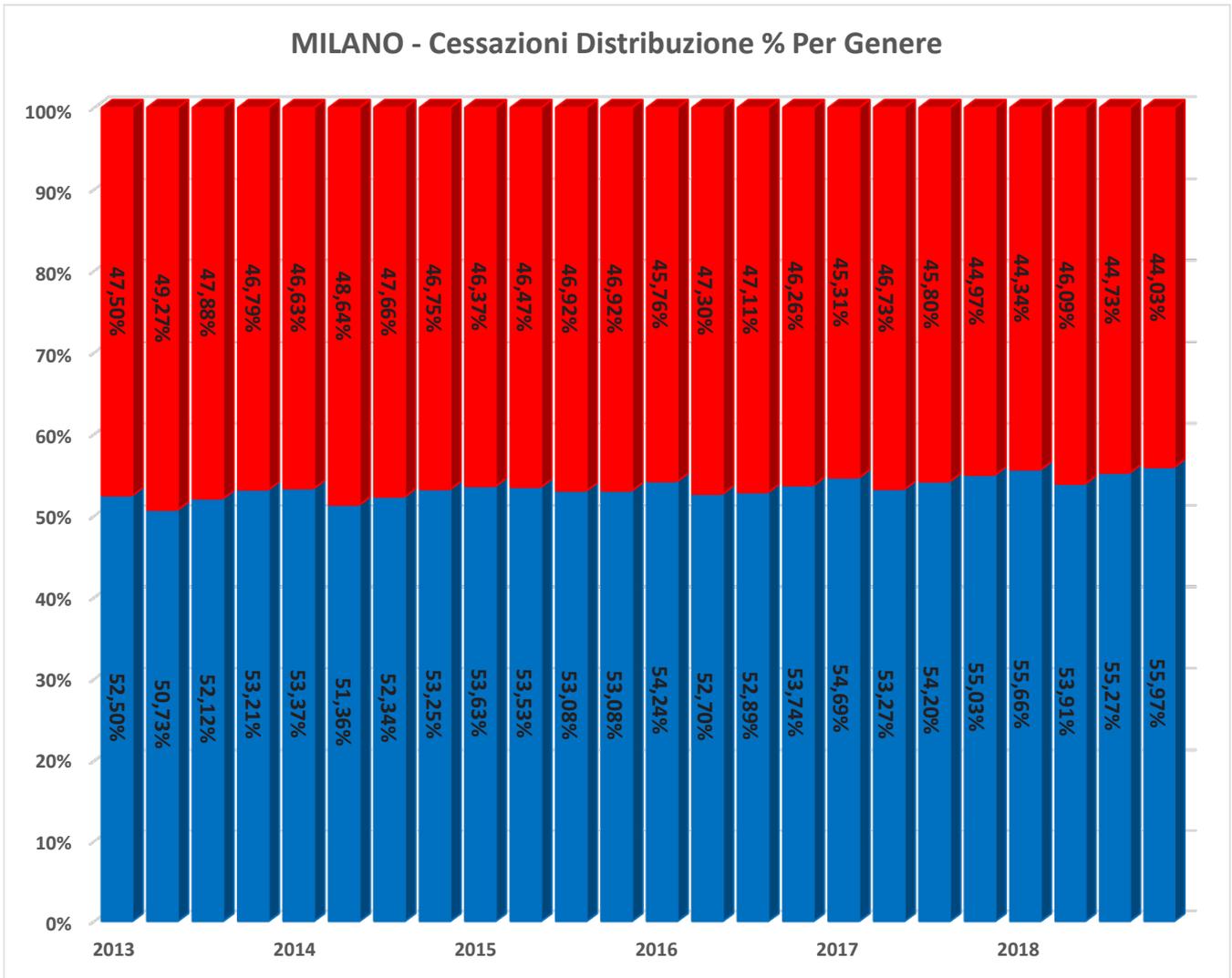
MILANO - CESSAZIONE PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
2013	I TRIMESTRE	67.020	60.639	127.659
	II TRIMESTRE	69.030	67.036	136.066
	III TRIMESTRE	67.926	62.397	130.323
	IV TRIMESTRE	82.034	72.130	154.164
2014	I TRIMESTRE	69.173	60.440	129.613
	II TRIMESTRE	72.831	68.973	141.804
	III TRIMESTRE	71.131	64.758	135.889
	IV TRIMESTRE	88.780	77.935	166.715
2015	I TRIMESTRE	73.514	63.556	137.070
	II TRIMESTRE	83.622	72.606	156.228
	III TRIMESTRE	76.406	67.547	143.953
	IV TRIMESTRE	100.694	89.019	189.713
2016	I TRIMESTRE	69.407	58.564	127.971
	II TRIMESTRE	76.279	68.472	144.751
	III TRIMESTRE	76.760	68.377	145.137
	IV TRIMESTRE	93.489	80.475	173.964
2017	I TRIMESTRE	91.269	62.957	154.226
	II TRIMESTRE	96.116	72.138	168.254
	III TRIMESTRE	82.945	70.080	153.025
	IV TRIMESTRE	100.787	82.376	183.163
2018	I TRIMESTRE	85.136	67.810	152.946
	II TRIMESTRE	94.657	80.919	175.576
	III TRIMESTRE	92.915	75.183	168.098
	IV TRIMESTRE	100.485	79.058	179.543



MILANO - CESSAZIONI DISTRIBUZIONE % PER GENERE

ANNO	TRIMESTRE	% CESSAZIONI MASCHI	% CESSAZIONI FEMMINE
2013	I TRIMESTRE	52,50%	47,50%
	II TRIMESTRE	50,73%	49,27%
	III TRIMESTRE	52,12%	47,88%
	IV TRIMESTRE	53,21%	46,79%
2014	I TRIMESTRE	53,37%	46,63%
	II TRIMESTRE	51,36%	48,64%
	III TRIMESTRE	52,34%	47,66%
	IV TRIMESTRE	53,25%	46,75%
2015	I TRIMESTRE	53,63%	46,37%
	II TRIMESTRE	53,53%	46,47%
	III TRIMESTRE	53,08%	46,92%
	IV TRIMESTRE	53,08%	46,92%
2016	I TRIMESTRE	54,24%	45,76%
	II TRIMESTRE	52,70%	47,30%
	III TRIMESTRE	52,89%	47,11%
	IV TRIMESTRE	53,74%	46,26%
2017	I TRIMESTRE	54,69%	45,31%
	II TRIMESTRE	53,27%	46,73%
	III TRIMESTRE	54,20%	45,80%
	IV TRIMESTRE	55,03%	44,97%
2018	I TRIMESTRE	55,66%	44,34%
	II TRIMESTRE	53,91%	46,09%
	III TRIMESTRE	55,27%	44,73%
	IV TRIMESTRE	55,97%	44,03%



MILANO - CESSAZIONI PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

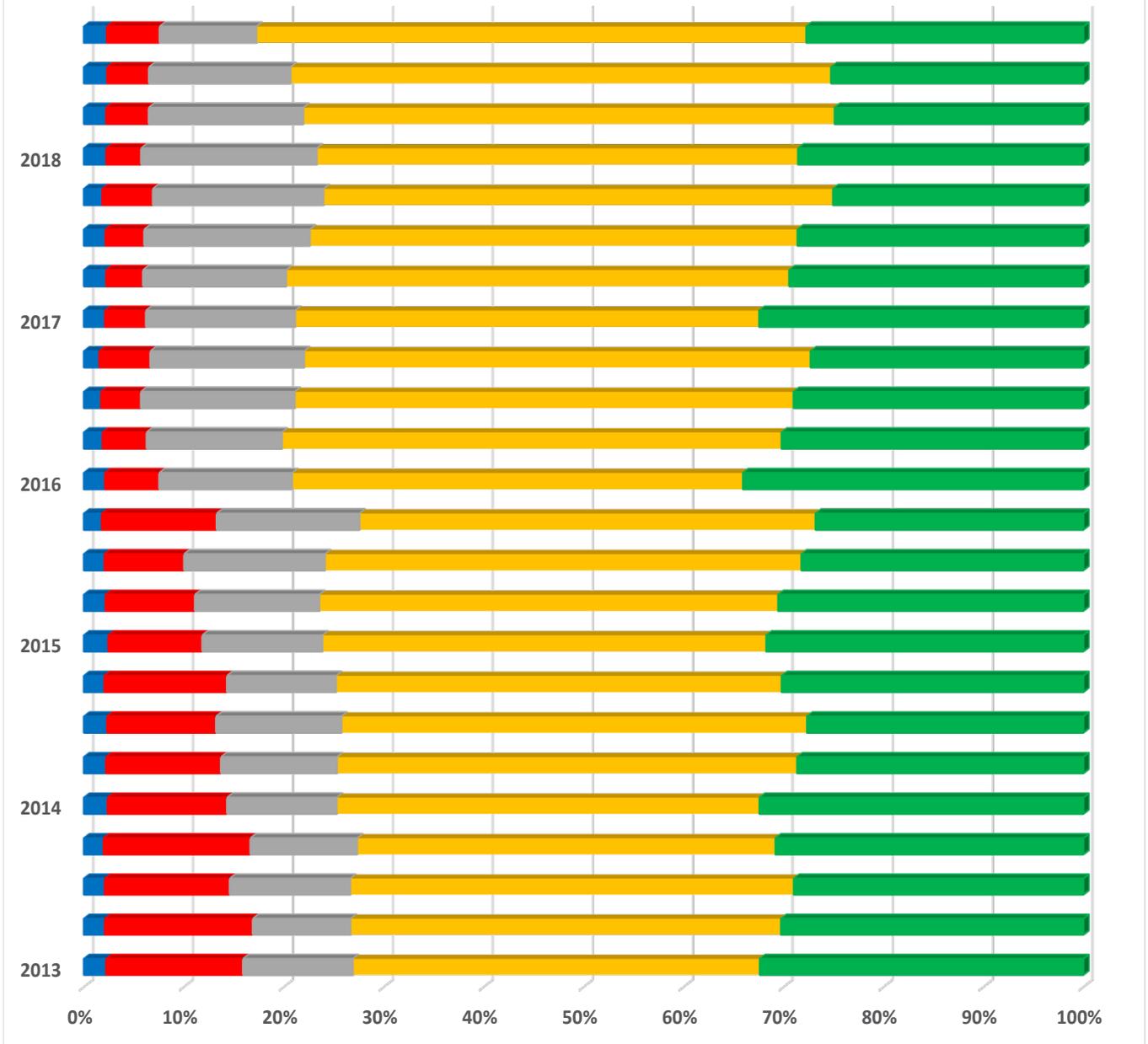
ANNO	TRIMESTRE	APPRENDISTATO	LAVORO A PROGETTO	SOMMINISTRATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
2013	I TRIMESTRE	2.847	17.467	14.043	51.976	41.326
	II TRIMESTRE	2.854	20.130	13.317	58.609	41.156
	III TRIMESTRE	2.725	16.294	15.717	57.834	37.753
	IV TRIMESTRE	3.043	22.638	16.460	64.537	47.486
2014	I TRIMESTRE	3.074	15.483	14.221	54.829	42.006
	II TRIMESTRE	3.149	16.295	16.469	65.286	40.605
	III TRIMESTRE	3.159	14.799	17.073	63.274	37.584
	IV TRIMESTRE	3.410	20.446	18.203	74.335	50.321
2015	I TRIMESTRE	3.356	12.875	16.479	60.879	43.481
	II TRIMESTRE	3.388	13.953	19.470	71.717	47.700
	III TRIMESTRE	2.971	11.450	20.305	68.622	40.605
	IV TRIMESTRE	3.402	21.786	27.120	86.582	50.823
2016	I TRIMESTRE	2.698	6.945	17.028	57.717	43.583
	II TRIMESTRE	2.707	6.363	19.628	72.341	43.712
	III TRIMESTRE	2.487	5.786	22.357	72.423	42.084
	IV TRIMESTRE	2.691	8.867	26.786	88.162	47.458
2017	I TRIMESTRE	2.929	5.687	20.763	64.508	45.068
	II TRIMESTRE	3.444	5.677	22.137	77.686	45.435
	III TRIMESTRE	3.308	5.930	25.368	74.657	43.762
	IV TRIMESTRE	3.382	9.244	31.298	93.359	45.880
2018	I TRIMESTRE	3.441	5.305	26.900	73.642	43.658
	II TRIMESTRE	3.909	7.461	27.188	93.319	43.699
	III TRIMESTRE	3.915	7.020	23.833	90.899	42.431
	IV TRIMESTRE	4.125	9.463	17.398	98.793	49.764

MILANO - CESSAZIONI

% PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

ANNO	TRIMESTRE	% APPRENDISTATO	% LAVORO A PROGETTO	% SOMMINISTRATO	% TEMPO DETERMINATO	% TEMPO INDETERMINATO
2013	I TRIMESTRE	2,23%	13,68%	11,00%	40,71%	32,37%
	II TRIMESTRE	2,10%	14,79%	9,79%	43,07%	30,25%
	III TRIMESTRE	2,09%	12,50%	12,06%	44,38%	28,97%
	IV TRIMESTRE	1,97%	14,68%	10,68%	41,86%	30,80%
2014	I TRIMESTRE	2,37%	11,95%	10,97%	42,30%	32,41%
	II TRIMESTRE	2,22%	11,49%	11,61%	46,04%	28,63%
	III TRIMESTRE	2,32%	10,89%	12,56%	46,56%	27,66%
	IV TRIMESTRE	2,05%	12,26%	10,92%	44,59%	30,18%
2015	I TRIMESTRE	2,45%	9,39%	12,02%	44,41%	31,72%
	II TRIMESTRE	2,17%	8,93%	12,46%	45,91%	30,53%
	III TRIMESTRE	2,06%	7,95%	14,11%	47,67%	28,21%
	IV TRIMESTRE	1,79%	11,48%	14,30%	45,64%	26,79%
2016	I TRIMESTRE	2,11%	5,43%	13,31%	45,10%	34,06%
	II TRIMESTRE	1,87%	4,40%	13,56%	49,98%	30,20%
	III TRIMESTRE	1,71%	3,99%	15,40%	49,90%	29,00%
	IV TRIMESTRE	1,55%	5,10%	15,40%	50,68%	27,28%
2017	I TRIMESTRE	2,11%	4,09%	14,94%	46,42%	32,43%
	II TRIMESTRE	2,23%	3,68%	14,34%	50,32%	29,43%
	III TRIMESTRE	2,16%	3,88%	16,58%	48,79%	28,60%
	IV TRIMESTRE	1,85%	5,05%	17,09%	50,97%	25,05%
2018	I TRIMESTRE	2,25%	3,47%	17,59%	48,15%	28,54%
	II TRIMESTRE	2,23%	4,25%	15,49%	53,15%	24,89%
	III TRIMESTRE	2,33%	4,18%	14,18%	54,08%	25,24%
	IV TRIMESTRE	2,30%	5,27%	9,69%	55,02%	27,72%

MILANO - Distribuzione % Cessazioni Per Tipologia Contrattuale



- APPRENDISTATO
- LAVORO A PROGETTO
- SOMMINISTRATO
- TEMPO DETERMINATO
- TEMPO INDETERMINATO

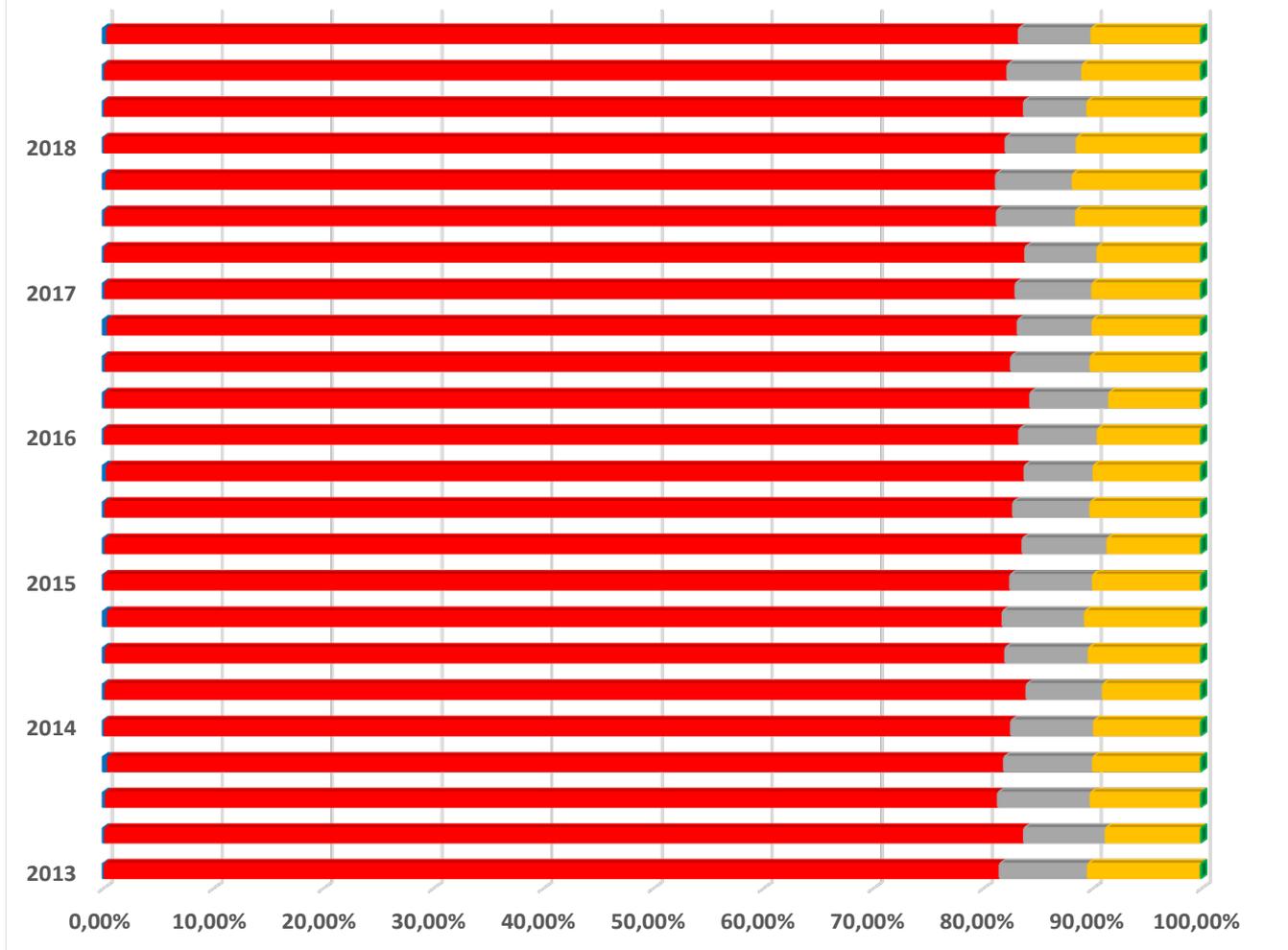
MILANO - CESSAZIONI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	AGRICOLTURA	COMMERCIO E SERVIZI	COSTRUZIONI	INDUSTRIA	NON DISPONIBILE
2013	I TRIMESTRE	226	103.866	10.283	13.274	10
	II TRIMESTRE	301	113.664	10.169	11.929	3
	III TRIMESTRE	366	105.694	11.036	13.225	2
	IV TRIMESTRE	719	125.597	12.536	15.311	1
2014	I TRIMESTRE	242	106.783	9.831	12.757	0
	II TRIMESTRE	346	118.745	9.915	12.798	0
	III TRIMESTRE	364	111.123	10.367	14.035	0
	IV TRIMESTRE	766	135.609	12.545	17.795	0
2015	I TRIMESTRE	236	112.837	10.365	13.631	0
	II TRIMESTRE	376	130.255	12.146	13.450	1
	III TRIMESTRE	345	118.787	10.182	14.639	0
	IV TRIMESTRE	719	158.277	11.964	18.752	1
2016	I TRIMESTRE	251	106.362	9.189	12.167	2
	II TRIMESTRE	351	121.703	10.471	12.225	1
	III TRIMESTRE	356	119.492	10.539	14.747	3
	IV TRIMESTRE	769	143.938	11.902	17.355	0
2017	I TRIMESTRE	322	114.984	9.741	13.908	0
	II TRIMESTRE	324	129.149	10.199	14.707	0
	III TRIMESTRE	342	124.041	11.037	17.605	0
	IV TRIMESTRE	576	148.147	12.831	21.608	1
2018	I TRIMESTRE	225	125.301	9.938	17.479	3
	II TRIMESTRE	343	146.691	10.184	18.358	0
	III TRIMESTRE	361	137.882	11.490	18.364	1
	IV TRIMESTRE	731	148.794	11.913	18.104	1

MILANO - CESSAZIONI PER SETTORE ECONOMICO

ANNO	TRIMESTRE	% AGRICOLTURA	% COMMERCIO E SERVIZI	% COSTRUZIONI	% INDUSTRIA	% NON DISPONIBILE
2013	I TRIMESTRE	0,18%	81,36%	8,06%	10,40%	0,01%
	II TRIMESTRE	0,22%	83,54%	7,47%	8,77%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,28%	81,10%	8,47%	10,15%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,47%	81,47%	8,13%	9,93%	0,00%
2014	I TRIMESTRE	0,19%	82,39%	7,58%	9,84%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,24%	83,74%	6,99%	9,03%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,27%	81,77%	7,63%	10,33%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,46%	81,34%	7,52%	10,67%	0,00%
2015	I TRIMESTRE	0,17%	82,32%	7,56%	9,94%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,24%	83,37%	7,77%	8,61%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,24%	82,52%	7,07%	10,17%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,38%	83,43%	6,31%	9,88%	0,00%
2016	I TRIMESTRE	0,20%	83,11%	7,18%	9,51%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,24%	84,08%	7,23%	8,45%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,25%	82,33%	7,26%	10,16%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,44%	82,74%	6,84%	9,98%	0,00%
2017	I TRIMESTRE	0,23%	82,75%	7,01%	10,01%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,21%	83,66%	6,61%	9,53%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,22%	81,06%	7,21%	11,50%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,31%	80,88%	7,01%	11,80%	0,00%
2018	I TRIMESTRE	0,15%	81,92%	6,50%	11,43%	0,00%
	II TRIMESTRE	0,20%	83,55%	5,80%	10,46%	0,00%
	III TRIMESTRE	0,21%	82,02%	6,84%	10,92%	0,00%
	IV TRIMESTRE	0,41%	82,87%	6,64%	10,08%	0,00%

MILANO - Peso % Cessazioni Per Settore Economico

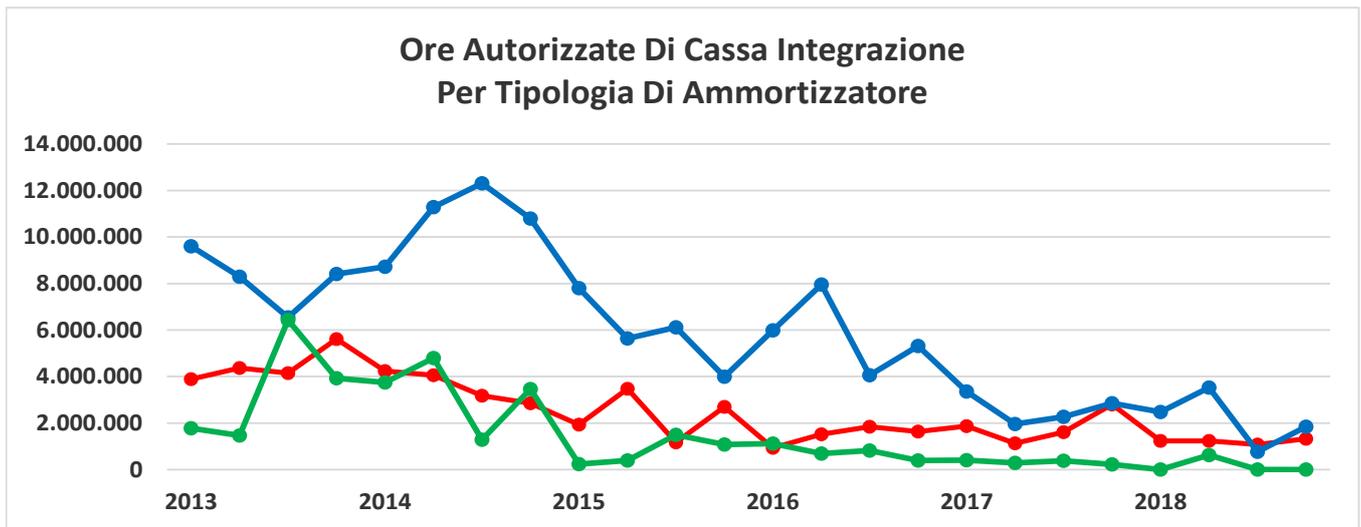


- AGRICOLTURA
- COMMERCIO E SERVIZI
- COSTRUZIONI
- INDUSTRIA
- NON DISPONIBILE

Il 2018 si chiude con un saldo tra avviamenti e cessazioni decisamente positivo, soprattutto rispetto al 2017 che invece si è chiuso con un saldo pesantemente negativo. Per quanto riguarda le tipologie contrattuali, nell'ultimo trimestre del 2018 rispetto al IV trimestre del 2017 restano sostanzialmente invariati gli avviamenti con contratto a progetto mentre aumentano lievemente quelli in apprendistato confermando un trend in lenta salita. Nel medesimo periodo di riferimento aumentano anche gli avviamenti a tempo determinato e indeterminato mentre si ha una leggera contrazione degli avviamenti in somministrazione. Per quanto riguarda i settori a farla da padrona è sempre il settore del commercio/terziario con oltre l'80% degli avviamenti totali seguito, ma a lunga distanza, dal metalmeccanico con percentuali che si aggirano sul 10% e dal settore delle costruzioni intorno al 6%. Si riconfermano i dati relativi al genere che vedono gli avviamenti e le cessazioni relativi al genere femminile stabili intorno al 44/45% del totale nel territorio milanese.

TIPOLOGIA DI CASSA INTEGRAZIONE ORE AUTORIZZATE - MILANO

ANNO	TRIMESTRE	ORDINARIA	STRAORDINARIA	IN DEROGA	TOTALE
2013	I TRIMESTRE	3.886.710	9.606.351	1.776.770	15.269.831
	II TRIMESTRE	4.368.075	8.296.497	1.469.913	14.134.485
	III TRIMESTRE	4.146.954	6.544.095	6.429.396	17.120.445
	IV TRIMESTRE	5.615.184	8.411.764	3.929.172	17.956.120
2014	I TRIMESTRE	4.244.917	8.720.177	3.750.464	16.715.558
	II TRIMESTRE	4.062.854	11.279.130	4.789.625	20.131.609
	III TRIMESTRE	3.171.150	12.307.628	1.282.811	16.761.589
	IV TRIMESTRE	2.851.391	10.793.299	3.463.132	17.107.822
2015	I TRIMESTRE	1.937.954	7.799.604	239.301	9.976.859
	II TRIMESTRE	3.469.067	5.635.549	396.388	9.501.004
	III TRIMESTRE	1.170.953	6.118.311	1.495.749	8.785.013
	IV TRIMESTRE	2.692.825	3.986.488	1.081.072	7.760.385
2016	I TRIMESTRE	931.717	5.992.047	1.112.739	8.036.503
	II TRIMESTRE	1.512.950	7.957.327	686.130	10.156.407
	III TRIMESTRE	1.838.037	4.060.751	814.596	6.713.384
	IV TRIMESTRE	1.635.374	5.318.381	393.276	7.347.031
2017	I TRIMESTRE	1.862.293	3.362.687	406.314	5.631.294
	II TRIMESTRE	1.132.266	1.963.366	286.876	3.382.508
	III TRIMESTRE	1.614.766	2.272.051	372.286	4.259.103
	IV TRIMESTRE	2.804.000	2.856.000	224.000	5.884.000
2018	I TRIMESTRE	1.229.000	2.483.000	0	3.712.000
	II TRIMESTRE	1.236.000	3.530.000	625.000	5.391.000
	III TRIMESTRE	1.083.000	766.000	2.000	1.851.000
	IV TRIMESTRE	1.322.000	1.845.000	0	3.167.000



La fase discendente di utilizzo della Cassa Integrazione per Milano è cominciata nel 2015 proseguendo poi con una diminuzione costante negli anni a seguire. Il 2018 conferma, nel suo complesso, la tendenza in discesa, con una diminuzione del numero di ore totali richieste da oltre 19 milioni del 2017 a 14 milioni nel 2018. In diminuzione le ore totali anche confrontando il quarto trimestre del 2018 con analogo periodo del precedente anno. Per quanto riguarda le diverse tipologie di ammortizzatore l'utilizzo della cassa integrazione ordinaria è diminuito nell'arco del 2018 rispetto al 2017 e anche confrontando l'ultimo trimestre del 2018 si osserva un calo rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. L'uso della cassa integrazione straordinaria è consistentemente diminuito considerando il totale delle ore di tutto il 2018 in rapporto al 2017.

Rispetto a questi dati confortanti sia nel rapporto tra anni precedenti sia tra trimestri del 2018 e rispettivi trimestri del 2017, l'unica nota stonata è la crescita, nel IV trimestre 2018, delle ore autorizzate sul trimestre precedente (III trimestre 2018) sia per quanto riguarda la cassa ordinaria che, soprattutto, per quella straordinaria (con un numero di ore autorizzate che è più che raddoppiato).

La cassa integrazione in deroga, essendo ormai uno strumento estinto, è di conseguenza quasi azzerata.

INDICATORI OCCUPAZIONALI

TASSO DI OCCUPAZIONE

Il tasso di occupazione è un indicatore statistico del mercato del lavoro che quantifica l'incidenza della popolazione che ha un'occupazione sul totale della popolazione e si calcola come rapporto percentuale tra il numero di persone occupate e la popolazione.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE

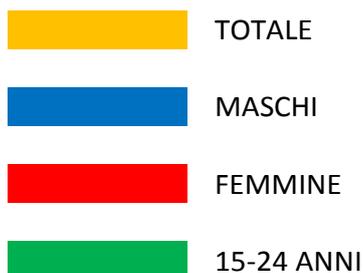
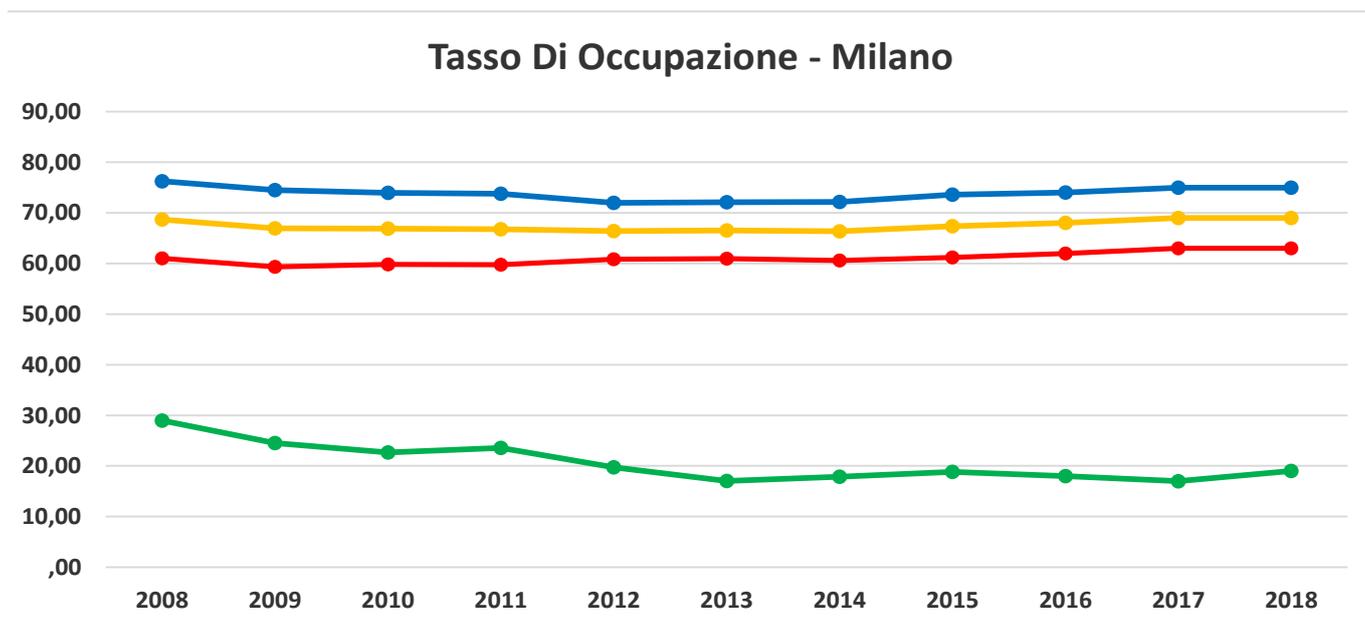
Il tasso di disoccupazione è un indicatore statistico del mercato del lavoro, più in generale del mondo lavoro, e tra i principali indicatori di congiuntura economica. L'obiettivo primario è di misurare una discrepanza sul mercato del lavoro dovuto ad un eccesso di offerta di lavoro (da parte dei lavoratori) rispetto alla domanda di lavoro (da parte delle imprese).

TASSO DI ATTIVITA'

Il Tasso di attività misura l'offerta di lavoro. Esso è dato dal rapporto tra popolazione attiva e popolazione in età lavorativa. I tassi specifici per età permettono da un lato di seguire determinate fasce della popolazione ma anche di comprendere l'evoluzione del tasso complessivo in funzione all'evolversi della struttura demografica della popolazione

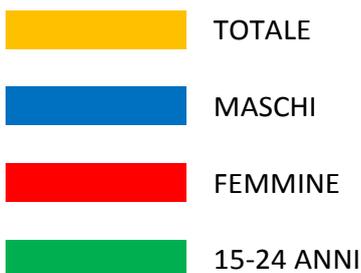
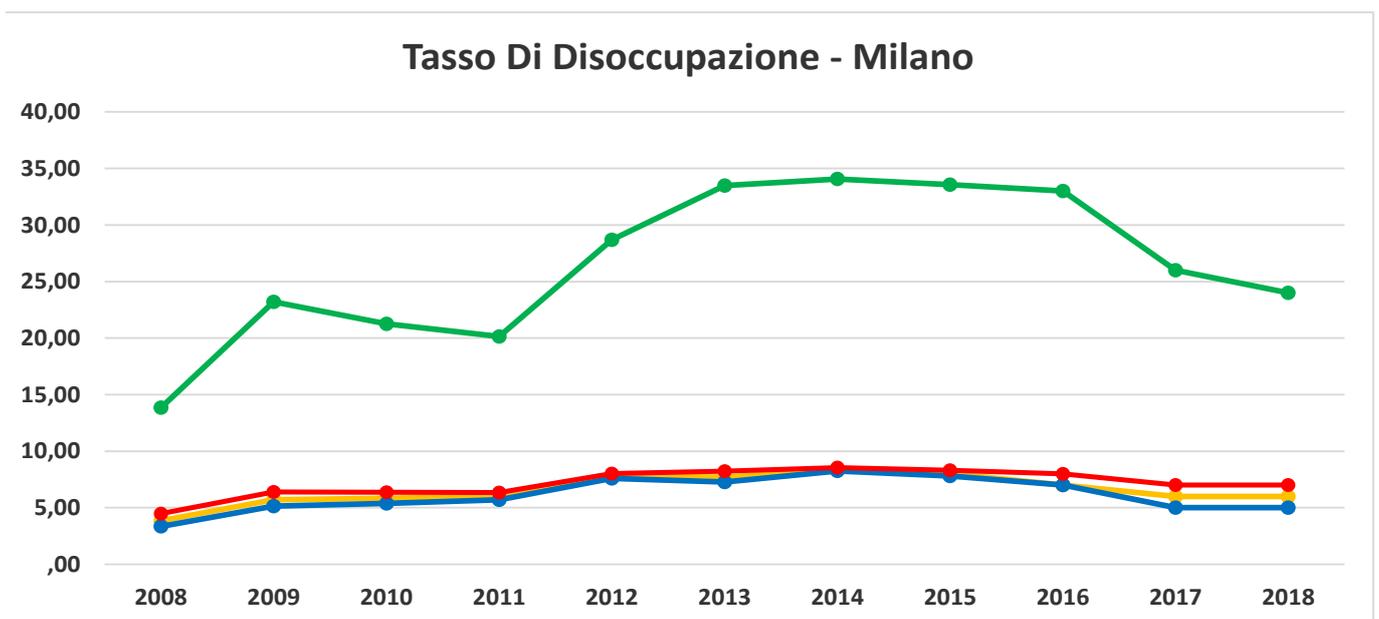
TASSO DI OCCUPAZIONE MILANO

ANNO	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	15-24 ANNI
2008	68,66	76,26	61,03	28,97
2009	66,93	74,50	59,33	24,55
2010	66,88	73,97	59,82	22,69
2011	66,76	73,80	59,74	23,54
2012	66,39	71,98	60,81	19,73
2013	66,55	72,12	60,97	17,02
2014	66,37	72,18	60,62	17,90
2015	67,38	73,60	61,21	18,82
2016	68,00	74,00	62,00	18,00
2017	69,00	75,00	63,00	17,00
2018	69,00	75,00	63,00	19,00



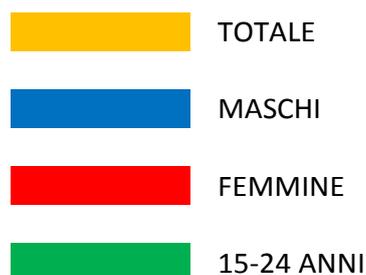
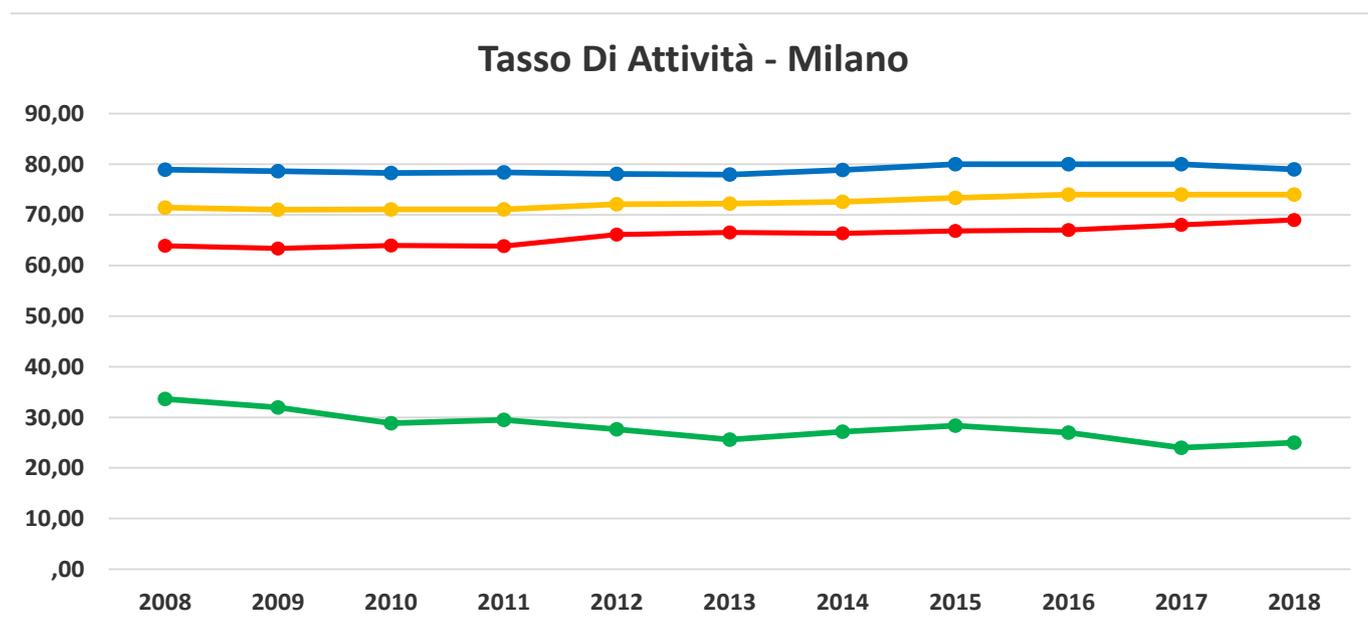
TASSO DI DISOCCUPAZIONE MILANO

ANNO	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	15-24 ANNI
2008	3,85	3,35	4,48	13,85
2009	5,70	5,15	6,40	23,19
2010	5,83	5,39	6,37	21,27
2011	5,99	5,71	6,35	20,15
2012	7,79	7,60	8,01	28,70
2013	7,71	7,27	8,24	33,47
2014	8,39	8,25	8,55	34,06
2015	8,03	7,80	8,31	33,56
2016	7,00	7,00	8,00	33,00
2017	6,00	5,00	7,00	26,00
2018	6,00	5,00	7,00	24,00



TASSO DI ATTIVITA' MILANO

ANNO	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	15-24 ANNI
2008	71,44	78,95	63,90	33,63
2009	71,03	78,65	63,37	31,96
2010	71,10	78,28	63,93	28,82
2011	71,08	78,37	63,82	29,48
2012	72,09	78,07	66,13	27,66
2013	72,22	77,94	66,50	25,58
2014	72,58	78,87	66,36	27,14
2015	73,37	79,99	66,80	28,34
2016	74,00	80,00	67,00	27,00
2017	74,00	80,00	68,00	24,00
2018	74,00	79,00	69,00	25,00



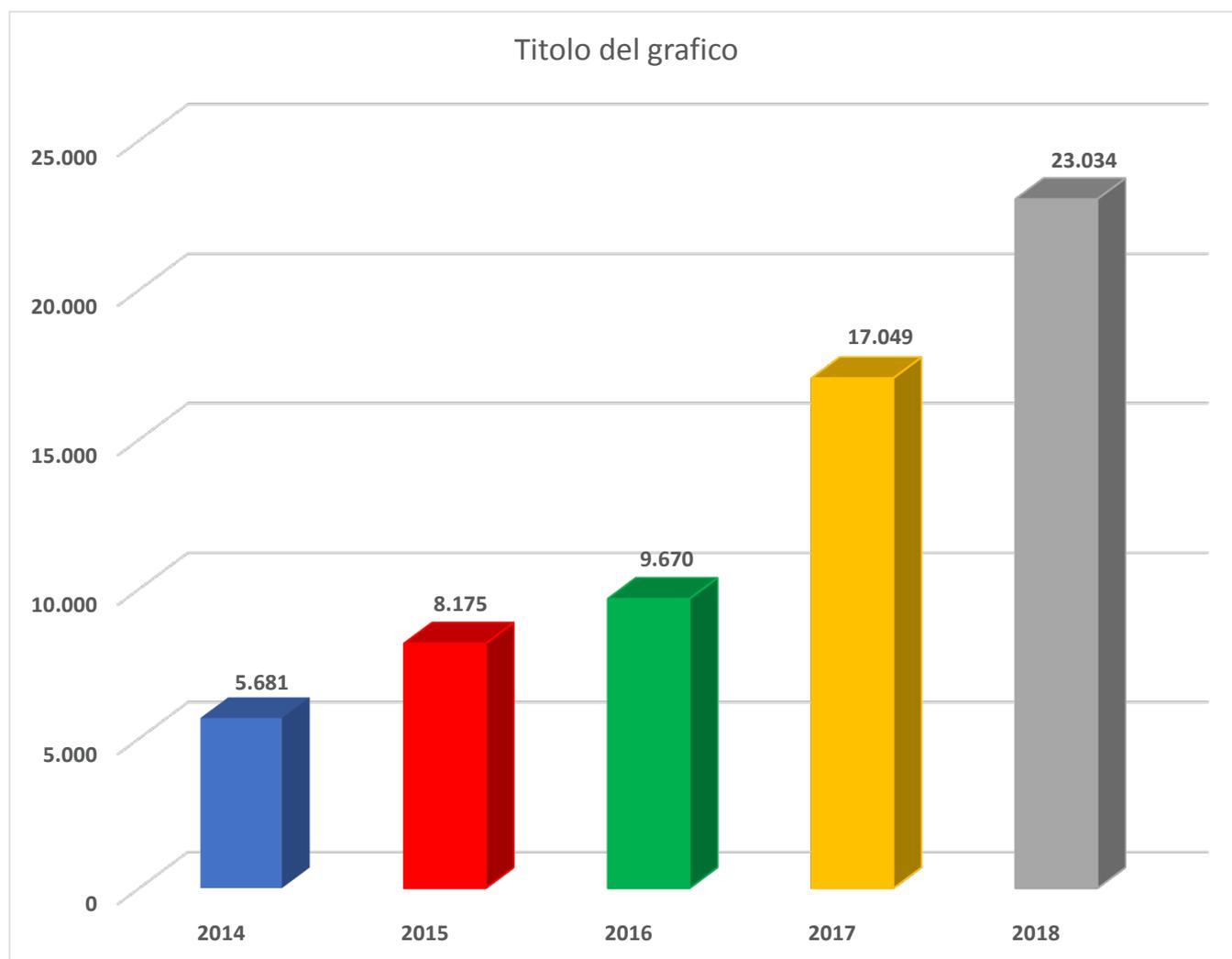
A Milano il 2018 riflette una situazione molto simile a quella osservata nel 2017.

Per quanto riguarda l'occupazione, il tasso di occupazione si conferma al 69,5%, con un tasso di occupazione femminile pari a 63,8% nel 2017 e a 63,9% nel 2018. Incoraggiante è il dato sui giovani (15-24 anni) per i quali si osserva una crescita dal 17,9% al 19,4%.

La disoccupazione è rimasta piuttosto stabile portandosi al 6,4% nel 2018 rispetto al 6,5% del 2017, con un'ulteriore nota positiva per quanto riguarda la disoccupazione giovanile (15-24 anni) che è ulteriormente diminuita dal 26,6% del 2017 al 24,4% del 2018.

LAVORATORI IN SMART WORKING TOTALE 2014-2018 - MILANO

ANNO	LAVORATORI
2014	5.681
2015	8.175
2016	9.670
2017	17.049
2018	23.034



	2014
	2015
	2016
	2017
	2018

Direttore responsabile

Piero Piccioli

Redazione JOB

Via Tadino, 23 – Milano

Tel. 0236597422

info@jobedi.it

www.jobnotizie.it

Editore

CISL Milano Metropoli

Via Tadino, 23

20124 Milano

www.cismilano.it

Reg. Trib. di Milano n. 293

Del 26/04/2006

Iscrizione Roc n. 17405

Del 09/08/2008

Per info sulle nuove iniziative

www.jobnotizie.it

www.cismilano.it

